

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	4
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	6
---------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	8
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2011 à 30/09/2011	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2010 à 30/09/2010	11
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	12
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	13
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	15
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	17
---------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	19
--------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2011 à 30/09/2011	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2010 à 30/09/2010	22
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	23
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	75
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2011
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	685.714.430
Preferenciais	636.926.305
Total	1.322.640.735
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2011	Exercício Anterior 31/12/2010
1	Ativo Total	61.736	39.563
1.01	Ativo Circulante	51.740	30.073
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.866	1.075
1.01.02	Aplicações Financeiras	92	87
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	92	87
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	92	87
1.01.03	Contas a Receber	30.614	17.249
1.01.03.01	Clientes	30.614	17.249
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Clientes	33.014	21.864
1.01.03.01.02	Perdas em Duplicatas a Receber	-1.639	-1.642
1.01.03.01.04	Ajuste a Valor Presente	-761	-689
1.01.03.01.05	Prov. p/ Duplicatas não Expedidas	0	-1.855
1.01.03.01.06	Prov. p/ Duplicatas Devolvidas	0	-429
1.01.04	Estoques	16.000	8.608
1.01.04.01	Produtos acabados e em elaboração	1.459	2.460
1.01.04.02	Matérias Primas	11.107	3.112
1.01.04.03	Importações em Andamento	3.580	2.186
1.01.04.05	Provisão p/ perdas nos estoques M.Prima	-138	-172
1.01.04.06	Provisão p/ perdas nos estoques obsoletos	-9	-408
1.01.04.07	Provisão p/ superavaliação do estoque	0	-18
1.01.04.08	Provisão p/ devolução e faturamento não expedido	1	1.587
1.01.04.09	Outros	0	-139
1.01.06	Tributos a Recuperar	800	706
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	800	706
1.01.07	Despesas Antecipadas	962	897
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	406	1.451
1.01.08.03	Outros	406	1.451
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	102	1.364
1.01.08.03.02	Outros valores a receber	304	87
1.02	Ativo Não Circulante	9.996	9.490
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.303	2.711
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	2.303	2.711
1.02.01.09.03	Depositos judiciais	2.037	2.261
1.02.01.09.04	Despesas a amortizar	266	450
1.02.02	Investimentos	1.351	1.870
1.02.02.01	Participações Societárias	1.351	1.870
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.351	1.870
1.02.03	Imobilizado	5.694	4.133
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.694	4.133
1.02.03.01.01	Máquinas e Equipamentos	6.846	5.309
1.02.03.01.02	Instalações	1.025	870
1.02.03.01.03	Acessórios e Ferramentas	438	183
1.02.03.01.04	Moldes e Estampos	3.772	3.791
1.02.03.01.05	Equipamentos de Informática	1.773	1.682
1.02.03.01.06	Móveis e Utensílios	1.561	1.462
1.02.03.01.07	Veículos	290	290

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2011	Exercício Anterior 31/12/2010
1.02.03.01.08	Benfeitorias em prédios de terceiros	1.067	1.052
1.02.03.01.09	Imobilização em Andamento	32	0
1.02.03.01.10	(-) Depreciação Acumulada	-11.110	-10.506
1.02.04	Intangível	648	776
1.02.04.01	Intangíveis	648	776
1.02.04.01.02	Marcas e Patentes	91	93
1.02.04.01.03	Software	2.254	2.228
1.02.04.01.04	(-) Amortização Acumulada	-1.697	-1.545

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2011	Exercício Anterior 31/12/2010
2	Passivo Total	61.736	39.563
2.01	Passivo Circulante	37.227	25.910
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.865	862
2.01.01.01	Obrigações Sociais	510	235
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.355	627
2.01.02	Fornecedores	13.583	2.620
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	4.039	1.632
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	9.544	988
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.697	1.284
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.424	1.122
2.01.03.01.02	Cofins	434	126
2.01.03.01.03	PIS	92	24
2.01.03.01.04	IPI	25	20
2.01.03.01.05	Impostos parcelados	294	790
2.01.03.01.06	Outros	579	295
2.01.03.01.07	(-) Prov. p/ Impostos s/ faturamento não expedido	0	-133
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	235	134
2.01.03.02.01	ICMS a recolher	67	78
2.01.03.02.02	Contribuição UEA	168	56
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	38	28
2.01.03.03.01	ISS	38	28
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	17.220	14.354
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	17.220	14.354
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	17.220	14.354
2.01.05	Outras Obrigações	686	4.703
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	494	4.511
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	494	4.511
2.01.05.02	Outros	192	192
2.01.05.02.04	Outras	192	192
2.01.06	Provisões	2.176	2.087
2.01.06.02	Outras Provisões	2.176	2.087
2.01.06.02.04	Provisão propaganda e outras	2.176	2.087
2.02	Passivo Não Circulante	1.651	2.067
2.02.02	Outras Obrigações	200	161
2.02.02.02	Outros	200	161
2.02.02.02.03	Impostos parcelados	200	161
2.02.04	Provisões	1.451	1.906
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.451	1.906
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.284	1.657
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	167	249
2.03	Patrimônio Líquido	22.858	11.586
2.03.01	Capital Social Realizado	126.283	112.369
2.03.01.01	Capital social realizado	126.283	110.398
2.03.01.02	Adiant. p/ futuro aumento de capital	0	1.971
2.03.02	Reservas de Capital	5.249	5.249
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	227	227

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2011	Exercício Anterior 31/12/2010
2.03.02.03	Alienação de Bônus de Subscrição	2.495	2.495
2.03.02.07	Debentures	2.527	2.527
2.03.04	Reservas de Lucros	154	154
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	154	154
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-108.828	-106.662
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	0	476

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2011 à 30/09/2011	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2011 à 30/09/2011	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2010 à 30/09/2010	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2010 à 30/09/2010
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	35.295	72.360	15.663	30.339
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-25.660	-55.913	-11.714	-23.182
3.03	Resultado Bruto	9.635	16.447	3.949	7.157
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-8.066	-18.864	-4.374	-10.938
3.04.01	Despesas com Vendas	-3.427	-7.802	-2.525	-5.630
3.04.01.01	Comissões e fretes	-1.271	-3.053	-1.254	-2.545
3.04.01.02	Propaganda e publicidade	-940	-2.202	-653	-1.496
3.04.01.03	Imposto internação de produtos	-291	-560	-124	-279
3.04.01.04	Desenvolvimento produtos	-54	-107	-24	-102
3.04.01.05	Direitos autorais	-270	-286	-162	-220
3.04.01.06	Assistência técnica	-568	-1.494	-264	-810
3.04.01.07	Outras despesas	-33	-100	-44	-178
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.162	-11.737	-2.993	-8.109
3.04.02.01	Com pessoal	-2.509	-7.289	-1.683	-4.760
3.04.02.02	Infra estrutura	-261	-824	-229	-696
3.04.02.03	Serviços prestados por terceiros	-801	-1.599	-604	-1.222
3.04.02.04	Depreciação e amortização	-262	-776	-217	-652
3.04.02.06	Outras despesas	-329	-1.249	-260	-779
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	27	1.861	1.096	2.943
3.04.04.01	Resultado da baixa de investimentos	0	0	0	1.654
3.04.04.02	Reversão Provisão Contingências Tributárias	0	883	0	0
3.04.04.03	Reversão p/ perdas nos estoques	29	451	0	0
3.04.04.04	Outras	-2	527	1.096	1.289
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	35	-413	-188	-370
3.04.05.02	Provisão p/ perdas nos estoques	0	0	0	-148
3.04.05.03	Outras	35	-413	-188	-222
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-539	-773	236	228
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.569	-2.417	-425	-3.781

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2011 à 30/09/2011	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2011 à 30/09/2011	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2010 à 30/09/2010	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2010 à 30/09/2010
3.06	Resultado Financeiro	-312	-551	-347	418
3.06.01	Receitas Financeiras	1.491	3.090	2.463	2.881
3.06.01.01	De variação cambial	895	1.180	274	825
3.06.01.02	Outras receitas financeiras	596	1.910	3.274	2.056
3.06.01.03	Refis - Lei 11941/09	0	0	-1.085	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.803	-3.641	-2.810	-2.463
3.06.02.01	De variação cambial	-379	-791	-200	-691
3.06.02.02	Outras despesas financeiras	-1.424	-2.850	-2.610	-1.772
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.257	-2.968	-772	-3.363
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	326	326	0	3.416
3.08.02	Diferido	326	326	0	3.416
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.583	-2.642	-772	53
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.583	-2.642	-772	53
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,00068	-0,00247	-0,00076	0,00005
3.99.01.02	PN	-0,00068	-0,00247	-0,00076	0,00005
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,00068	-0,00247	-0,00076	0,00005
3.99.02.02	PN	-0,00068	-0,00247	-0,00076	0,00005

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2011 à 30/09/2011	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2010 à 30/09/2010
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-10.548	-8.694
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-1.876	-3.401
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	776	652
6.01.01.02	Prov. p/crédito de liquidação duvidosa	2	-64
6.01.01.03	Juros, variações monetárias e cambiais	-545	-272
6.01.01.04	Resultado da venda de ativo permanente	55	-3
6.01.01.05	Prov. p/ perda nos estoques	-451	148
6.01.01.06	Equivalência patrimonial	773	-228
6.01.01.07	Ajuste de inventário	0	91
6.01.01.09	AVP-Ajuste a valor presente	72	241
6.01.01.10	Provisão p/ duplicatas não expedidas	0	1.254
6.01.01.11	Reversão provisões estoques	0	-607
6.01.01.12	Lucro/Prejuízo líquido do exercício	-2.642	53
6.01.01.13	Reversões Prov.Direitos Autorais/Propag. Coop. Zeebo	0	-343
6.01.01.14	Refis IV-Lei 11941/09	0	-1.084
6.01.01.15	INSS-Refis IV-Lei 11941/09	0	397
6.01.01.16	IRPJ/CSLL-Corrente/Diferido	-326	-3.416
6.01.01.17	Provisão para comissões	949	0
6.01.01.18	Reversão de provisão para contingências	-883	0
6.01.01.19	Provisão para propaganda cooperada	729	0
6.01.01.20	Outros ajustes e reembolso de despesas- ligadas	-385	-220
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-8.672	-5.293
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-13.365	664
6.01.02.02	Estoques	-7.392	-4.516
6.01.02.03	Demais contas a receber	-97	-1.236
6.01.02.05	Impostos a recuperar	-94	-143
6.01.02.06	Créditos c/ controladas e coligadas	0	-1
6.01.02.07	Fornecedores	10.963	444
6.01.02.08	Salários e encargos sociais	1.003	366
6.01.02.09	Impostos a recolher	909	165
6.01.02.10	Prov. p/ verba de propaganda cooperada e outras	-366	-335
6.01.02.14	Depositos judiciais	224	-252
6.01.02.15	Impostos parcelados	-457	-594
6.01.02.16	Provisão p/ contingências	0	145
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.536	-786
6.02.01	Aquisições de bens de ativo imobilizado	-2.282	-1.395
6.02.03	Participação em outras empresas	-254	581
6.02.04	Ajuste de avaliação patrimonial	0	28
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	14.880	9.600
6.03.01	Captação de financiamentos	9.944	7.771
6.03.02	Integralização de capital	11.004	6.000
6.03.03	Empréstimos a empresas ligadas	1.010	1.885
6.03.04	Juros pagos por financiamentos	0	243
6.03.05	Amortização de financiamentos	-7.078	-8.270
6.03.06	Adiantamento para futuro aumento de capital	0	1.971

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2011 à 30/09/2011	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2010 à 30/09/2010
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.796	120
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.162	2.127
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.958	2.247

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2011 à 30/09/2011**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	112.369	5.249	154	-106.662	476	11.586
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	112.369	5.249	154	-106.662	476	11.586
5.04	Transações de Capital com os Sócios	13.914	0	0	476	-476	13.914
5.04.01	Aumentos de Capital	13.914	0	0	0	0	13.914
5.04.10	Reversão de CTA	0	0	0	476	-476	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-2.642	0	-2.642
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.642	0	-2.642
5.07	Saldos Finais	126.283	5.249	154	-108.828	0	22.858

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2010 à 30/09/2010**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	104.398	3.169	154	-104.373	0	3.348
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	104.398	3.169	154	-104.373	0	3.348
5.04	Transações de Capital com os Sócios	6.000	28	0	0	0	6.028
5.04.01	Aumentos de Capital	6.000	0	0	0	0	6.000
5.04.08	Reserva de ágio na colocação de ações	0	28	0	0	0	28
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53	0	53
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53	0	53
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	1.971	0	0	0	1.971
5.06.04	Outros	0	1.971	0	0	0	1.971
5.07	Saldos Finais	110.398	5.168	154	-104.320	0	11.400

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2011 à 30/09/2011	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2010 à 30/09/2010
7.01	Receitas	80.912	36.463
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	79.465	33.889
7.01.02	Outras Receitas	1.444	2.510
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	3	64
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-69.004	-33.087
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-55.913	-23.178
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-13.091	-9.909
7.03	Valor Adicionado Bruto	11.908	3.376
7.04	Retenções	-776	-652
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-776	-652
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	11.132	2.724
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.317	5.044
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-773	228
7.06.02	Receitas Financeiras	3.090	4.816
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	13.449	7.768
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	13.449	7.768
7.08.01	Pessoal	7.289	4.770
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.487	1.963
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.641	4.397
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-2.968	-3.362

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2011	Exercício Anterior 31/12/2010
1	Ativo Total	62.476	40.064
1.01	Ativo Circulante	52.885	31.496
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.873	1.182
1.01.02	Aplicações Financeiras	96	91
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo	96	91
1.01.02.01.02	Títulos Disponíveis para Venda	96	91
1.01.03	Contas a Receber	30.862	17.508
1.01.03.01	Clientes	30.862	17.508
1.01.03.01.01	Contas a receber de clientes	33.262	22.123
1.01.03.01.02	Perdas em duplicatas a receber	-1.639	-1.642
1.01.03.01.04	Ajuste a valor presente	-761	-689
1.01.03.01.05	Prov. p/ duplicatas não expedidas	0	-1.855
1.01.03.01.06	Prov. p/ duplicatas devolvidas	0	-429
1.01.04	Estoques	16.008	8.657
1.01.04.01	Produtos acabados e em elaboração	1.459	2.509
1.01.04.02	Matérias primas	11.115	3.112
1.01.04.03	Importações em andamento	3.580	2.186
1.01.04.05	Provisão p/ perdas nos estoques - mat. prima	-138	-172
1.01.04.06	Provisão p/ perdas nos estoques-obsoletos	-9	-408
1.01.04.07	Provisão p/ superavaliação do estoque	0	-18
1.01.04.08	Provisão p/ devolução e faturamento não expedido	1	1.587
1.01.04.09	Outros	0	-139
1.01.06	Tributos a Recuperar	825	729
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	825	729
1.01.07	Despesas Antecipadas	964	897
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.257	2.432
1.01.08.03	Outros	1.257	2.432
1.01.08.03.02	Partes relacionadas	0	1.364
1.01.08.03.03	Outros valores a receber	1.257	1.068
1.02	Ativo Não Circulante	9.591	8.568
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.303	2.711
1.02.01.09	Outros Ativos Não Circulantes	2.303	2.711
1.02.01.09.03	Depositos judiciais	2.037	2.261
1.02.01.09.04	Despesas a amortizar	266	450
1.02.02	Investimentos	876	876
1.02.02.01	Participações Societárias	876	876
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	876	876
1.02.03	Imobilizado	5.763	4.205
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.763	4.205
1.02.03.01.01	Máquinas e equipamentos	6.846	5.309
1.02.03.01.02	Instalações	1.025	870
1.02.03.01.03	Acessórios e ferramentas	438	183
1.02.03.01.04	Moldes e estampos	3.772	3.791
1.02.03.01.05	Equipamentos de informática	1.831	1.734
1.02.03.01.06	Móveis e Utensílios	1.604	1.502
1.02.03.01.07	Veículos	290	290

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2011	Exercício Anterior 31/12/2010
1.02.03.01.08	Benfeitorias em prédios de terceiros	1.067	1.052
1.02.03.01.09	Imobilização em Andamento	32	0
1.02.03.01.10	(-) Depreciação acumulada	-11.142	-10.526
1.02.04	Intangível	649	776
1.02.04.01	Intangíveis	649	776
1.02.04.01.02	Marcas e patentes	91	93
1.02.04.01.03	Software	2.256	2.229
1.02.04.01.04	(-) Amortização acumulada	-1.698	-1.546

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2011	Exercício Anterior 31/12/2010
2	Passivo Total	62.476	40.064
2.01	Passivo Circulante	37.970	26.407
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.953	919
2.01.01.01	Obrigações Sociais	530	258
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	1.423	661
2.01.02	Fornecedores	14.223	3.032
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	4.274	1.854
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	9.949	1.178
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.712	1.312
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.439	1.145
2.01.03.01.02	Cofins	436	132
2.01.03.01.03	PIS	94	25
2.01.03.01.04	IPI	25	20
2.01.03.01.05	Impostos Parcelados	294	790
2.01.03.01.06	Outros	590	311
2.01.03.01.07	(-) Prov. p/ impostos s/ faturamento não expedido	0	-133
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	235	134
2.01.03.02.01	ICMS a recolher	67	78
2.01.03.02.02	Contribuição UEA	168	56
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	38	33
2.01.03.03.01	ISS a recolher	38	33
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	17.220	14.354
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	17.220	14.354
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	17.220	14.354
2.01.05	Outras Obrigações	686	4.703
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	494	4.511
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	494	4.511
2.01.05.02	Outros	192	192
2.01.05.02.04	Outras	192	192
2.01.06	Provisões	2.176	2.087
2.01.06.02	Outras Provisões	2.176	2.087
2.01.06.02.04	Provisões propaganda e outras	2.176	2.087
2.02	Passivo Não Circulante	1.651	2.067
2.02.02	Outras Obrigações	200	161
2.02.02.02	Outros	200	161
2.02.02.02.03	Impostos parcelados	200	161
2.02.04	Provisões	1.451	1.906
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	1.451	1.906
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	1.284	1.657
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	167	249
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	22.855	11.590
2.03.01	Capital Social Realizado	126.283	112.369
2.03.01.01	Capital social realizado	126.283	110.398
2.03.01.02	Adiant. p/ futuro aumento de capital	0	1.971
2.03.02	Reservas de Capital	5.249	5.249
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	227	227

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2011	Exercício Anterior 31/12/2010
2.03.02.03	Alienação de Bônus de Subscrição	2.495	2.495
2.03.02.07	Debentures	2.527	2.527
2.03.04	Reservas de Lucros	154	154
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	154	154
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-108.828	-106.662
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	0	476
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-3	4

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2011 à 30/09/2011	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2011 à 30/09/2011	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2010 à 30/09/2010	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2010 à 30/09/2010
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	35.698	73.861	15.620	31.836
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-26.219	-57.094	-11.755	-23.475
3.03	Resultado Bruto	9.479	16.767	3.865	8.361
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-7.916	-19.179	-8.877	-20.233
3.04.01	Despesas com Vendas	-3.457	-7.899	-4.125	-8.531
3.04.01.01	Comissões e fretes	-1.271	-3.053	-1.280	-2.594
3.04.01.02	Propaganda e publicidade	-970	-2.284	-2.411	-3.864
3.04.01.03	Imposto internação de produtos	-291	-560	-124	-280
3.04.01.04	Desenvolvimento produtos	-54	-122	666	-15
3.04.01.05	Direitos autorais	-270	-286	-163	-220
3.04.01.06	Assistência técnica	-568	-1.494	-276	-821
3.04.01.07	Outras despesas	-33	-100	-537	-737
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.523	-12.723	-5.657	-14.284
3.04.02.01	Com pessoal	-2.832	-8.175	-2.646	-8.297
3.04.02.02	Infra estrutura	-275	-862	-221	-930
3.04.02.03	Serviços prestados por terceiros	-804	-1.610	-1.374	-2.460
3.04.02.04	Depreciação e amortização	-266	-788	-234	-701
3.04.02.06	Outras despesas	-346	-1.288	-1.182	-1.896
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	34	1.861	1.088	2.943
3.04.04.01	Resultado da baixa de investimentos	0	0	0	1.654
3.04.04.02	Reversão Provisão Contingências Tributárias	0	883	0	0
3.04.04.03	Reversão p/ perdas nos estoques	29	451	0	0
3.04.04.04	Outras	5	527	1.088	1.289
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	30	-418	-183	-361
3.04.05.02	Provisão p/ perdas no estoque	0	0	0	-148
3.04.05.03	Outras	30	-418	-183	-213
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.563	-2.412	-5.012	-11.872
3.06	Resultado Financeiro	-320	-564	-397	95

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2011 à 30/09/2011	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2011 à 30/09/2011	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2010 à 30/09/2010	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2010 à 30/09/2010
3.06.01	Receitas Financeiras	1.491	3.097	2.468	2.868
3.06.01.01	De variação cambial	895	1.180	274	802
3.06.01.02	Outras receitas financeiras	596	1.917	3.279	2.066
3.06.01.03	Refis - Lei 11941/09	0	0	-1.085	0
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.811	-3.661	-2.865	-2.773
3.06.02.01	De variação cambial	-370	-783	-202	-818
3.06.02.02	Outras despesas financeiras	-1.441	-2.878	-2.663	-1.955
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.243	-2.976	-5.409	-11.777
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	335	326	0	3.416
3.08.01	Corrente	9	0	0	0
3.08.02	Diferido	326	326	0	3.416
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.578	-2.650	-5.409	-8.361
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.578	-2.650	-5.409	-8.361
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.583	-2.642	-772	53
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5	-8	-4.637	-8.414
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,00068	-0,00247	-0,00076	0,00005
3.99.01.02	PN	-0,00068	-0,00247	-0,00076	0,00005
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,00068	-0,00247	-0,00076	0,00005
3.99.02.02	PN	-0,00068	-0,00247	-0,00076	0,00005

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2011 à 30/09/2011	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2010 à 30/09/2010
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-11.016	-15.374
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-2.671	-11.400
6.01.01.01	Depreciações e amortizações	788	701
6.01.01.02	Prov. p/crédito de liquidação duvidosa	2	-64
6.01.01.03	Juros, variações monetárias e cambiais	-571	-169
6.01.01.04	Resultado da venda de ativo permanente	55	-3
6.01.01.05	Prov. p/ perda nos estoques	-451	148
6.01.01.07	Ajuste de inventário	0	92
6.01.01.08	Participação dos minoritários	-8	-8.414
6.01.01.09	AVP-Ajuste a valor presente	72	241
6.01.01.10	Provisão p/ duplicatas não expedidas	0	1.254
6.01.01.11	Reversão provisões estoques	0	-607
6.01.01.12	Lucro/Prejuízo líquido do exercício	-2.642	53
6.01.01.13	Reversões Prov.Direitos Autorais/Propag. Coop. Zeebo	0	-343
6.01.01.14	Refis IV-Lei 11941/09	0	-1.084
6.01.01.15	INSS-Refis IV-Lei 11941/09	0	397
6.01.01.16	IRPJ/CSLL-Corrente/Diferido	-326	-3.416
6.01.01.17	Provisão para comissões	949	0
6.01.01.18	Reversão de provisão para contingências	-883	0
6.01.01.19	Provisão para propaganda cooperada	729	34
6.01.01.20	Outros ajustes e reembolso de despesas - ligadas	-385	-220
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-8.345	-3.974
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-13.354	630
6.01.02.02	Estoques	-7.351	-5.257
6.01.02.03	Demais contas a receber	-66	-285
6.01.02.05	Impostos a recuperar	-96	-320
6.01.02.07	Fornecedores	11.191	1.452
6.01.02.08	Salários e encargos sociais	1.034	582
6.01.02.09	Impostos a recolher	896	301
6.01.02.10	Prov. p/ verba de propaganda cooperada e outras	-366	-335
6.01.02.11	Demais contas a pagar	0	-36
6.01.02.13	Adiantamentos p/ Investimentos	0	-5
6.01.02.14	Depositos judiciais	224	-252
6.01.02.15	Impostos parcelados	-457	-594
6.01.02.16	Provisão p/ contingências	0	145
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.543	-2.571
6.02.01	Aquisições de bens de ativo imobilizado	-2.270	-1.549
6.02.03	Participação em outras empresas	-273	-1.050
6.02.04	Ajuste de avaliação patrimonial	0	28
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	15.255	19.950
6.03.01	Captação de financiamentos	9.944	7.771
6.03.02	Integralização de capital	11.277	12.000
6.03.03	Empréstimos a empresas ligadas	1.112	1.885
6.03.04	Juros pagos por financiamentos	0	-82
6.03.05	Amortização de financiamentos	-7.078	-8.270

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2011 à 30/09/2011	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2010 à 30/09/2010
6.03.06	Adiantamento p/ futuro aumento de capital	0	6.646
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.696	2.005
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.273	2.711
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.969	4.716

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2011 à 30/09/2011**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	112.369	5.249	154	-106.662	476	11.586	4	11.590
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	112.369	5.249	154	-106.662	476	11.586	4	11.590
5.04	Transações de Capital com os Sócios	13.914	0	0	476	-476	13.914	0	13.914
5.04.01	Aumentos de Capital	13.914	0	0	0	0	13.914	0	13.914
5.04.10	Reversão de CTA	0	0	0	476	-476	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-2.642	0	-2.642	-7	-2.649
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-2.642	0	-2.642	1	-2.641
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	0	0	-8	-8
5.05.02.10	Participação dos não controladores	0	0	0	0	0	0	-8	-8
5.07	Saldos Finais	126.283	5.249	154	-108.828	0	22.858	-3	22.855

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2010 à 30/09/2010**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	104.398	3.169	154	-104.373	0	3.348	0	3.348
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	104.398	3.169	154	-104.373	0	3.348	0	3.348
5.04	Transações de Capital com os Sócios	6.000	28	0	0	0	6.028	0	6.028
5.04.01	Aumentos de Capital	6.000	0	0	0	0	6.000	0	6.000
5.04.08	Reserva de ágio na colocação de ações	0	28	0	0	0	28	0	28
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53	0	53	0	53
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53	0	53	0	53
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	1.971	0	0	0	1.971	0	1.971
5.06.04	Outros	0	1.971	0	0	0	1.971	0	1.971
5.07	Saldos Finais	110.398	5.168	154	-104.320	0	11.400	0	11.400

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2011 à 30/09/2011	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2010 à 30/09/2010
7.01	Receitas	82.484	38.126
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	81.042	35.544
7.01.02	Outras Receitas	1.439	2.493
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	3	89
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-70.370	-38.877
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-57.094	-23.475
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-13.276	-15.402
7.03	Valor Adicionado Bruto	12.114	-751
7.04	Retenções	-788	-701
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-788	-701
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	11.326	-1.452
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	3.097	4.803
7.06.02	Receitas Financeiras	3.097	4.803
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	14.423	3.351
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	14.423	3.351
7.08.01	Pessoal	8.175	8.298
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.563	2.122
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.661	4.708
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-2.976	-11.777

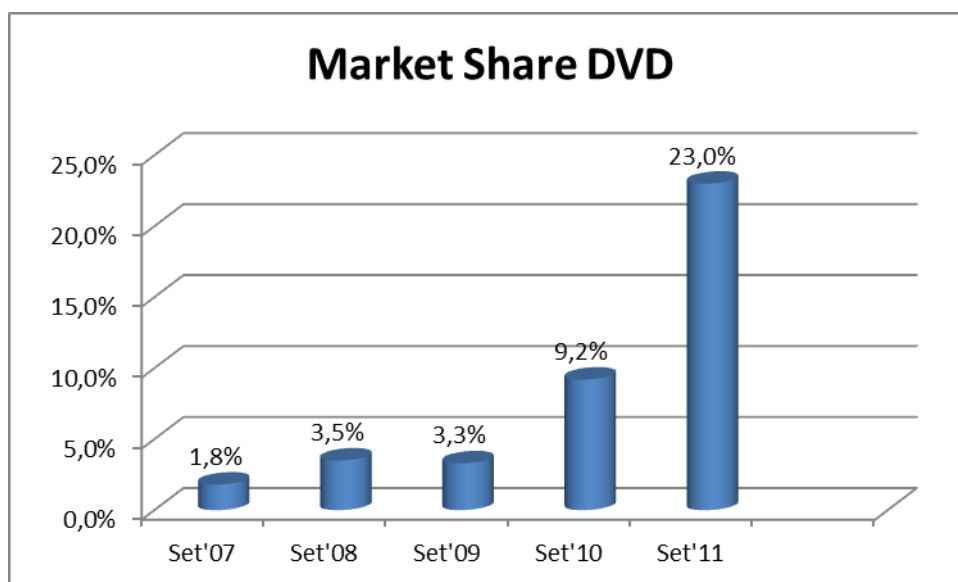


Desen

TECTOY S/A
COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO
SETEMBRO DE 2011

O terceiro trimestre da Companhia foi marcado pela evolução do resultado em comparação a 2010. Esta melhora é resultante basicamente de 3 fatores: (a) aumento do volume de vendas de DVD, (b) aumento do volume de vendas de Setup boxes para a Sky, (c) lançamento da linha de produtos licenciados (já foram comercializadas no varejo durante o Dia das Crianças). Abaixo destacamos as principais evoluções do trimestre:

- **Vendas de DVD e de Setup Boxes:** No terceiro trimestre mantivemos o ritmo de crescimento nas vendas de DVD's e encerramos o trimestre com um Market Share de 23% (*fonte: Eletros*). Com isto, posicionado a Companhia como uma das principais fabricantes de DVD no País. O crescimento nas vendas é devido a uma boa distribuição no varejo e principalmente pelo lançamento de novos produtos. Neste trimestre a Companhia lançou uma linha de DVD's licenciados, sendo 2 modelos da franquia *Barbie*, 2 das *Princesas* e 2 do *Carros 2*. Atualmente a empresa possui 11 modelos de DVD no *line up* de produtos, e para o último trimestre teremos o lançamento de mais um produto licenciado: um DVD Portátil da franquia *Backyardigans*.



*Fonte: Eletros

No terceiro trimestre o faturamento dos Setup Boxes para a Sky ganharam maior escala, e representaram aproximadamente 30% do faturamento total da Companhia. No acumulado do ano esta participação está em 26%.

- **Resultado:** Devido ao crescimento de 129% nas vendas em relação ao 3º trimestre de 2010 e também a uma redução no percentual das despesas variáveis e fixas, a Companhia gerou um lucro de R\$ 1,6MM no trimestre versus um prejuízo de R\$ 0,8MM em 2010.

No acumulado do ano, o crescimento da receita foi de 132%, e o resultado antes do resultado financeiro e tributos encerrou o período com um prejuízo de R\$ 2,4MM, ou seja, R\$ 9,5MM melhor do que o mesmo período do ano anterior.

RESULTADO DO 3º TRIMESTRE DE 2011

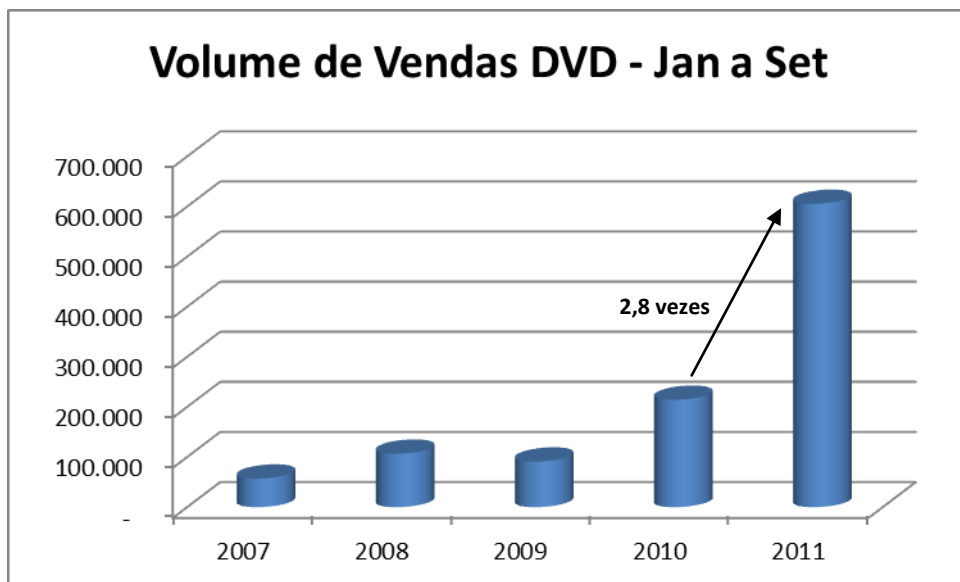
VOLUMES E RECEITAS



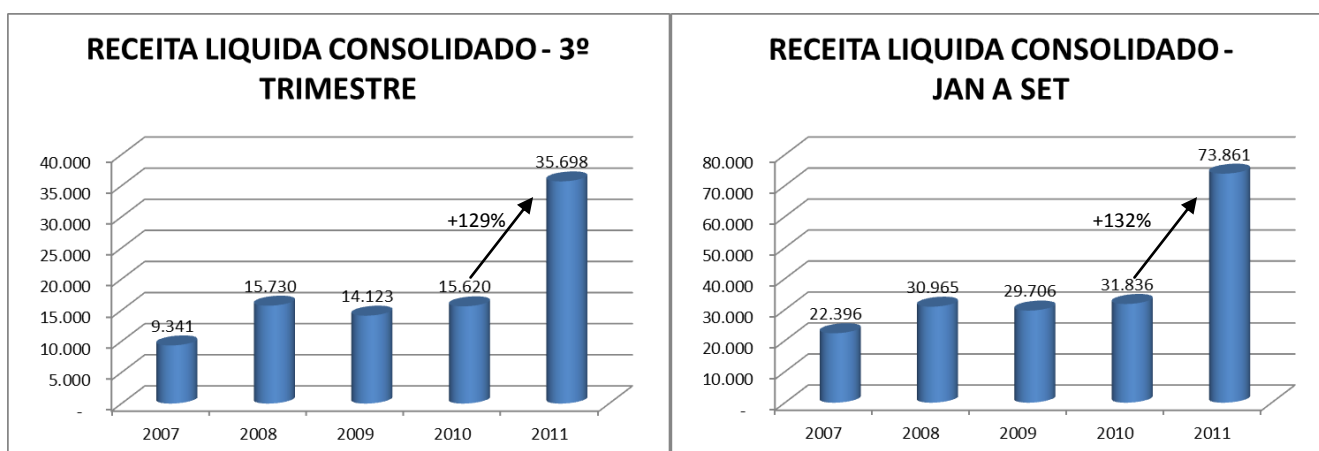
Desen

TECTOY S/A
COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO
SETEMBRO DE 2011

VOLUMES: A empresa obteve importante crescimento no volume de vendas de DVD, sendo que de Janeiro a Setembro de 2011 o volume de vendas foi quase 3 vezes maior do que o mesmo período do ano anterior. Como consequência, a empresa obteve um Market Share neste segmento de 23%, posicionando-se entre as principais empresas fabricantes de DVD do país.

**RECEITA:**

A receita consolidada da Companhia apresentou um crescimento de 129% no trimestre em comparação a 2010, e no acumulado do ano o crescimento foi de 132%. A Tectoy S/A (controladora) obteve um crescimento no ano de 139%, enquanto que a Tectoy Entretenimento Digital 10%. O crescimento do faturamento da Tectoy S/A, conforme já comentado, basicamente é devido ao aumento do volume de vendas de DVD e setup boxes e ao lançamento dos produtos licenciados.



Com relação à Tectoy Entretenimento Digital, o incremento no faturamento está diretamente relacionado ao aumento do número de downloads na América Latina também a receita com desenvolvimento de jogos e aplicativos para redes sociais (ex: Facebook), e para plataformas como Iphone, Ipad e Android.



Desen

TECTOY S/A
COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO
SETEMBRO DE 2011

RESULTADO BRUTO

O resultado bruto do trimestre foi R\$ 9,5MM, 27% do faturamento líquido. No ano o valor foi R\$ 16,7MM, 23% do faturamento. Em comparação aos nove primeiros meses de 2010, obtivemos um incremento de R\$ 8,4MM no resultado bruto, ou seja, um incremento de 100% sobre o valor do ano anterior.

Vale comentar, que à medida que as vendas de setup boxes tiverem uma maior representatividade no faturamento da empresa, faz-se necessário analisar a margem de contribuição da Companhia (*margem contribuição = resultado bruto – despesa com vendas*), e não apenas o resultado bruto, pois no faturamento do setup box não existe a incidência de nenhuma despesa variável, ou seja, o resultado bruto é igual a margem de contribuição, e por isso o resultado bruto do setup boxes percentualmente é menor do que o dos outros produtos. Além disto, é importante mencionar que nesta operação a empresa não tem risco cambial e tampouco qualquer custo financeiro.

Apenas para fins de comparação, o resultado bruto da Companhia Controladora sem as vendas dos setup boxes, ou seja, apenas dos produtos Tectoy, representou 28,5% do faturamento líquido que é superior aos 23,6% do ano anterior; ou seja, a Companhia aumentou em 70% o volume de vendas dos produtos Tectoy e também aumentou a rentabilidade.

DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS:**DESPESA COM VENDAS:**

% Desp. Vendas sobre Faturamento	Q3'09 YTD	Q3'10 YTD	Q3'11 YTD
Comissões e Fretes	6,9%	8,1%	4,1%
Assistência Técnica	2,3%	2,6%	2,0%
Propaganda e Publicidade	25,4%	12,2%	3,3%
Imposto de Internação	0,7%	0,9%	0,8%
Royalties/Dir. Autorais	1,3%	0,7%	0,4%
Outras Despesas	0,7%	2,3%	0,1%
TOTAL % DESP. COM VENDAS	37,3%	26,8%	10,7%

O forte controle de custos e revisão de processos resultou em um considerável decréscimo das despesas com vendas, as quais representaram 10,7% do faturamento nos primeiros nove meses do ano contra 26,8% em 2010, uma redução de 16,1 pontos percentuais. Esta redução da participação das despesas com vendas deve-se aos seguintes fatores:

- **Otimização do Frete da Entrega:** Foram criadas novas políticas de negócios para o frete da entrega no intuito de minimização dos custos. Além disto, a venda de setup boxes ajuda na diluição nas despesas com vendas, uma vez que não existe qualquer custo variável sobre as vendas. Com isto o percentual do frete sobre as vendas reduziu quase pela metade (5,0% em 2010 versus 2,7% em 2011). Se fizermos a comparação do frete excluindo a venda de setup boxes temos uma redução de 26% (de 5% em 2010 para 3,7% em 2011).



Desen

TECTOY S/A
COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO
SETEMBRO DE 2011

- **Venda de Setup boxes:** Conforme já comentado, não existem despesas com vendas no faturamento do setup boxes. Como consequência, a medida que o faturamento for aumentando, a participação da despesa com vendas sobre o faturamento será reduzida.
- **Propaganda e Publicidade:** Até o terceiro trimestre de 2010, o resultado da Zeebo Brasil era consolidado no balanço da Tectoy S/A, e em Q3'10 a Zeebo Brasil efetuou um investimento de R\$ 1,8MM em propaganda e publicidade visando o dia das crianças. Este é o principal motivo da redução de R\$ 1,6MM quando comparamos 2011 com 2010.

DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS: Encerramos o trimestre com R\$ 12,7MM de despesas gerais e administrativas. Isto representou uma redução de R\$ 1,6MM em relação ao mesmo período do ano anterior. Esta redução deve-se principalmente pelo fato de as despesas relacionadas ao Zeebo estarem fora do balanço da Companhia (desde o último trimestre de 2010 a Zeebo Brasil não é mais consolidada no balanço da Tectoy S/A pelo fato da participação da Tectoy ter se tornado inferior a 20%).

DESPESAS GERAIS E ADMINISTR.	Q3'09 YTD	Q3'10 YTD	Q3'11 YTD
Despesa com Pessoal	10.455	8.297	8.175
Despesa com Infraestrutura	922	930	862
Serviços prestados por Terceiros	5.015	2.460	1.610
Depreciação e Amortização	560	701	788
Outras Despesas	2.336	1.896	1.288
TOTAL DESP. G&A	19.288	14.284	12.723

OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS: O valor de R\$ 1,4MM nesta linha refere-se a dois eventos:

- **Shared Services:** A Tectoy presta alguns serviços compartilhados para a Zeebo Brasil, e, por estes serviços, a Zeebo Brasil paga um "fee" mensal à Tectoy SA. O valor acumulado desta receita foi de R\$ 0,4 MM no ano. A Companhia encerrou a prestação destes serviços a partir de Agosto'11.
- **Reversão de provisões:** Tivemos a reversão de R\$ 0,9MM que estavam a maior.

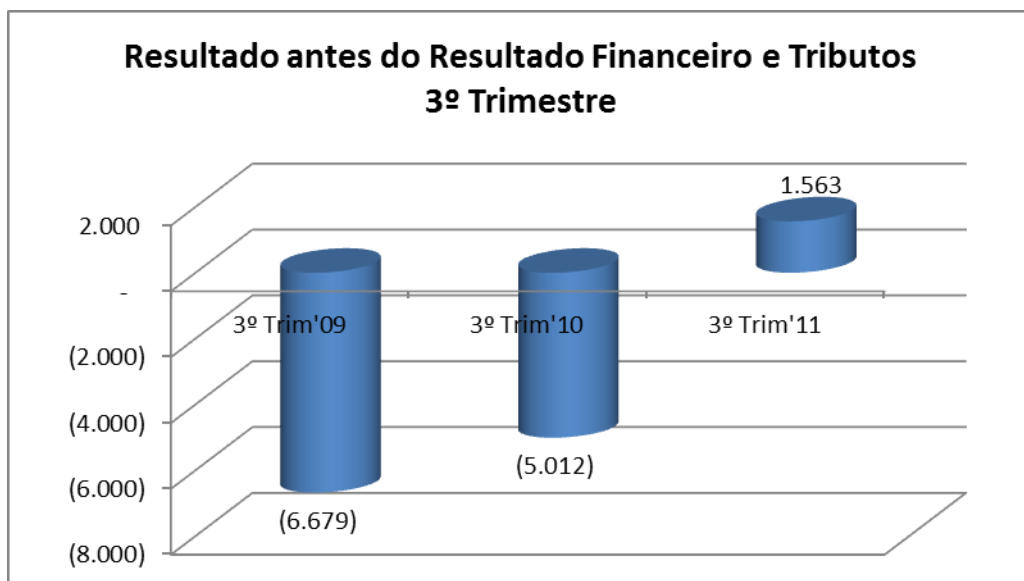
RESULTADO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO E TRIBUTOS

A Companhia encerrou o trimestre com um lucro de R\$ 1,6MM antes do resultado financeiro e tributos no trimestre. Este resultado operacional demonstra uma melhora de R\$ 6,6MM em relação a 2010 e de R\$ 8,2MM em relação a 2009, conforme demonstrado abaixo.

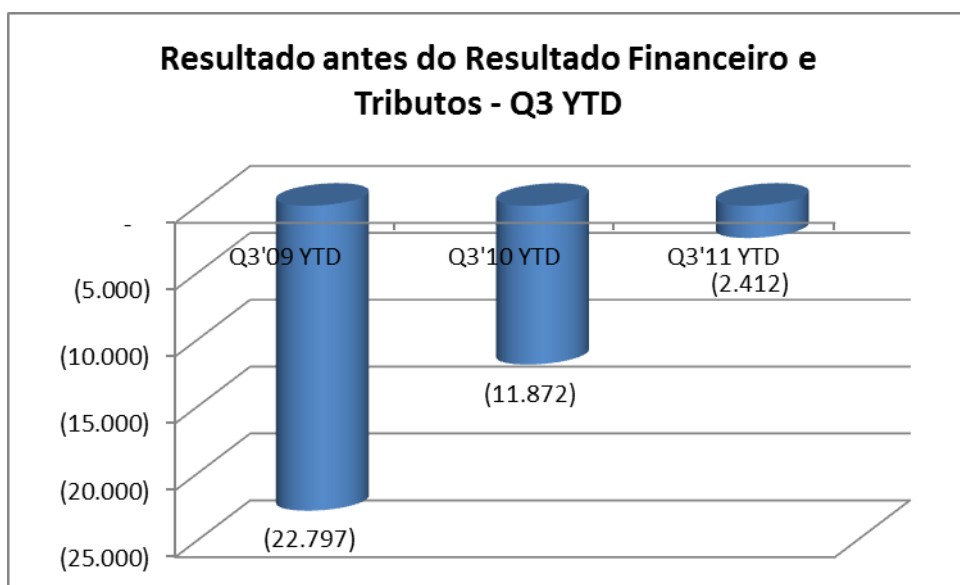


Desen

TECTOY S/A
COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO
SETEMBRO DE 2011



No acumulado do ano, encerramos o período com um prejuízo de R\$ 2,4MM, resultado este que apesar de negativo apresenta uma melhora de R\$ 9,5MM em relação a 2010 e R\$ 20,4MM em relação a 2009.



RECEITA/DESPESA FINANCEIRA E TRIBUTOS

A empresa encerrou o trimestre com aproximadamente R\$ 0,6MM de despesa no resultado financeiro no acumulado do ano, e por ter tido prejuízo no período não teve imposto de renda e/ou contribuição social. Na linha de tributos quando fazemos a comparação com o mesmo período de 2010, observamos uma variação negativa de R\$ 3,1MM. Isto se deve ao fato que no primeiro trimestre do ano passado, reconhecemos no resultado o efeito positivo pela adesão ao programa de parcelamento de impostos previsto na Lei 11.941/09 – “Refis IV” (efeito total = R\$ 4,1MM, sendo parte em tributos e parte na receita financeira). Conforme já comentado, a Companhia consolidou junto a RFB e PGFN a adesão ao parcelamento.

RESULTADO ATRIBUÍDO A SÓCIO NÃO CONTROLADORES



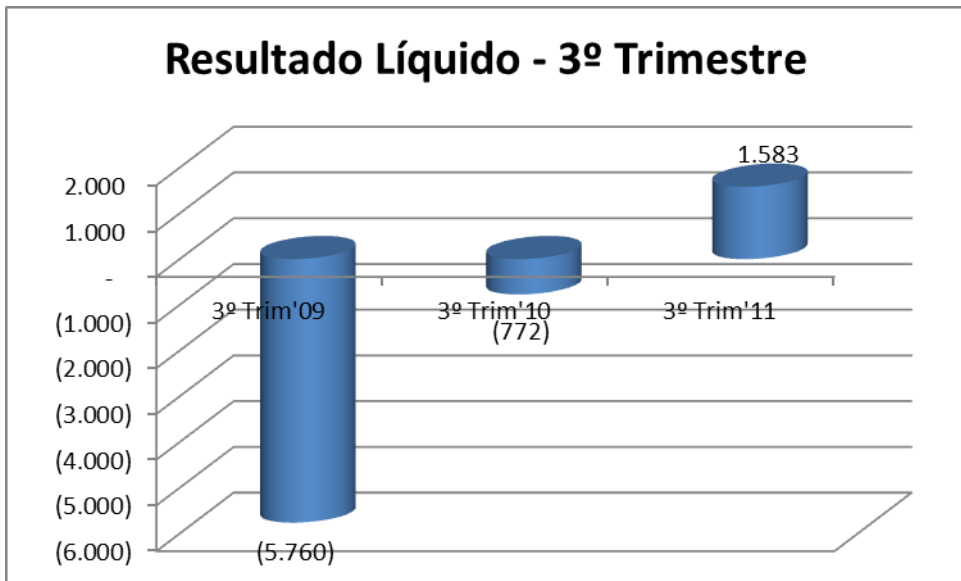
Desen

TECTOY S/A
COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO
SETEMBRO DE 2011

A variação de R\$ 8,4MM em relação a 2010, deve-se basicamente a não consolidação da Zeebo Brasil, a partir do 4º trimestre de 2010.

RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO

A empresa encerrou o trimestre com um lucro de R\$ 1,6MM, ou seja, uma evolução de R\$ 2,4MM em comparação ao terceiro trimestre de 2010 (prejuízo de R\$ 0,8MM) e R\$ 7,3MM em comparação ao terceiro trimestre de 2009:



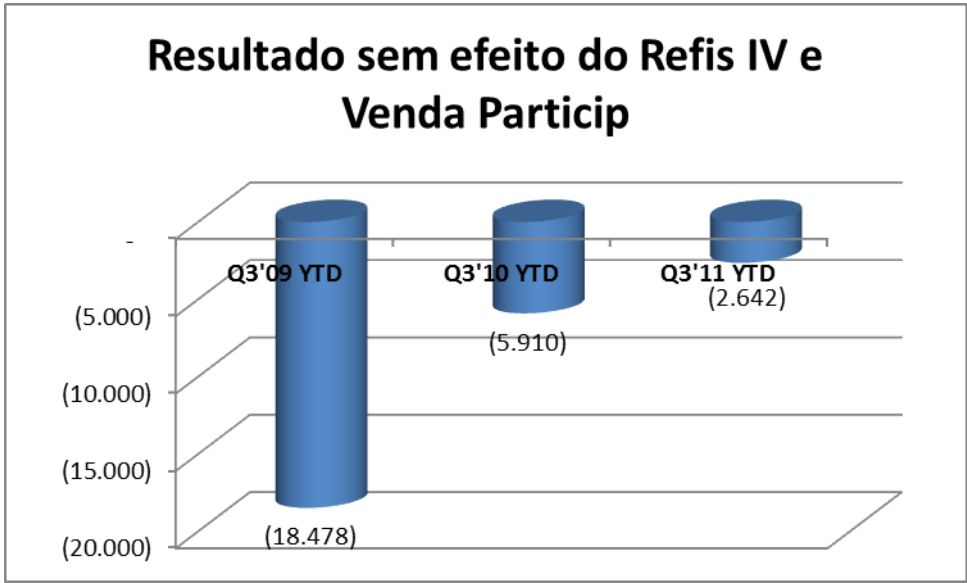
No acumulado do ano, a empresa obteve um prejuízo de R\$ 2,6MM. Em 2010 o resultado foi um lucro de R\$ 0,1MM, entretanto conforme já mencionado acima, tivemos o efeito de R\$ 4,1MM referente à adesão ao “Refis IV”, e também tivemos um efeito positivo pela venda das participações nas empresas Tectoy Desenvolvimento Digital e Level Up! No valor de R\$ 1,7MM. Com isto abaixo segue o comparativo do resultado líquido da empresa antes e depois do efeito da adesão ao Refis IV, e da venda das participações:

<u>RESULTADO DO PERÍODO</u>	Q3'09 YTD	Q3'10 YTD	Q3'11 YTD
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	(18.478)	53	(2.642)
(-) Efeito do Refis IV e Venda Particip.	-	(5.963)	
Resultado sem efeito do Refis IV e Venda Particip	(18.478)	(5.910)	(2.642)



Desen

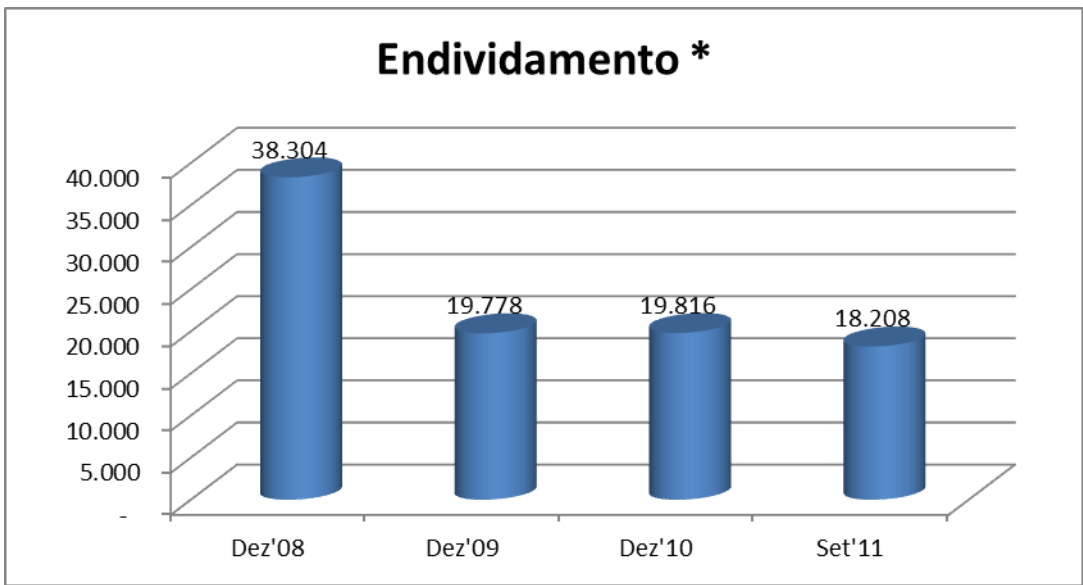
TECTOY S/A
COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO
SETEMBRO DE 2011



ENDIVIDAMENTO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Em Janeiro'11 ocorreu um aumento de capital na Companhia, que possibilitou a expansão da produção/faturamento já comentado. Entretanto o valor do aumento de capital foi menor do que havia sido previsto, devido a isto a empresa teve a necessidade de captar estes recursos no mercado financeiro, gerando assim despesas financeiras não previstas inicialmente.

Além disto, como consequência do aumento de capital, houve também o aumento do valor do Patrimônio líquido conforme demonstrado abaixo:

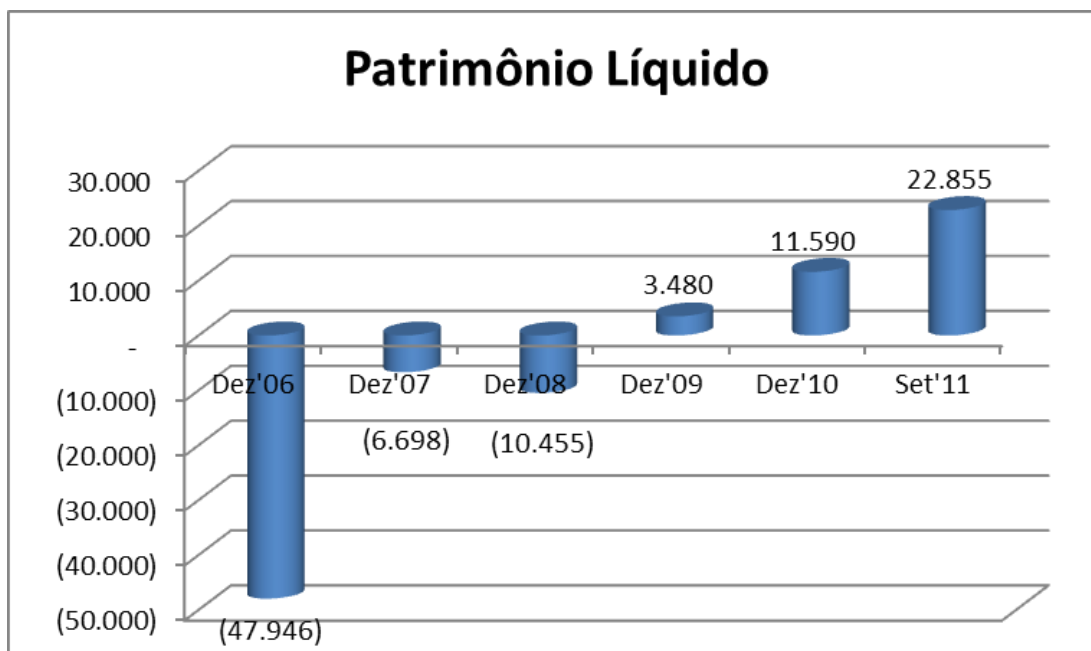


*Endividamento = Empréstimos (3^{es} + Parte Relac.) + Duplicatas Descontadas + Impostos Parcelados + Debêntures



Desen

TECTOY S/A
COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO
SETEMBRO DE 2011



Por fim, é importante comentar a finalização do processo de aumento de capital e da consolidação do Programa de Parcelamento de Impostos, conforme explicado abaixo:

- **Consolidação do Programa de Parcelamento de Impostos – Refis IV:** Em Julho'11 a Companhia consolidou o seu pedido de adesão ao programa de parcelamento de impostos junto a RFB e a PGFN, conforme Lei 11.941/09. Isto gerou um ganho a Companhia de aproximadamente R\$ 4MM, o qual já foi reconhecido no exercício de 2010.
- **Aumento de Capital:** Em 16 de dezembro de 2010, foi realizada reunião do Conselho de Administração aprovando o aumento de capital social da Companhia, por meio do Aviso aos Acionistas, no valor de R\$ 26,5MM .

No dia 1º de agosto de 2011 ocorreu o Leilão de Sobras de Ações nas condições descritas no Edital. No dia 3 de agosto de 2011, conforme publicado no Anuncio de Encerramento de Distribuição de Ações, não houve subscrição das Sobras durante o referido Leilão.

Contudo, os acionistas minoritários, no prazo de direito, manifestaram a retratação da subscrição outrora realizada no montante de R\$ 1,7M sendo tal devolução liquidada pela Tectoy em 23 de agosto de 2011.

Devido a isto o valor final do aumento de capital foi de R\$ 15.9MM, sendo que R\$ 6,6MM foram conversão de mutuo e adiantamento para futuro aumento de capital junto ao acionista controlador (ingresso de caixa em 2010), R\$ 5,1MM aporte de caixa do acionista controlador em 2011 e R\$ 4,2MM ingresso de caixa dos acionistas minoritários em 2011.

TECTOY ENTRETENIMENTO DIGITAL



Desen

TECTOY S/A
COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO
SETEMBRO DE 2011

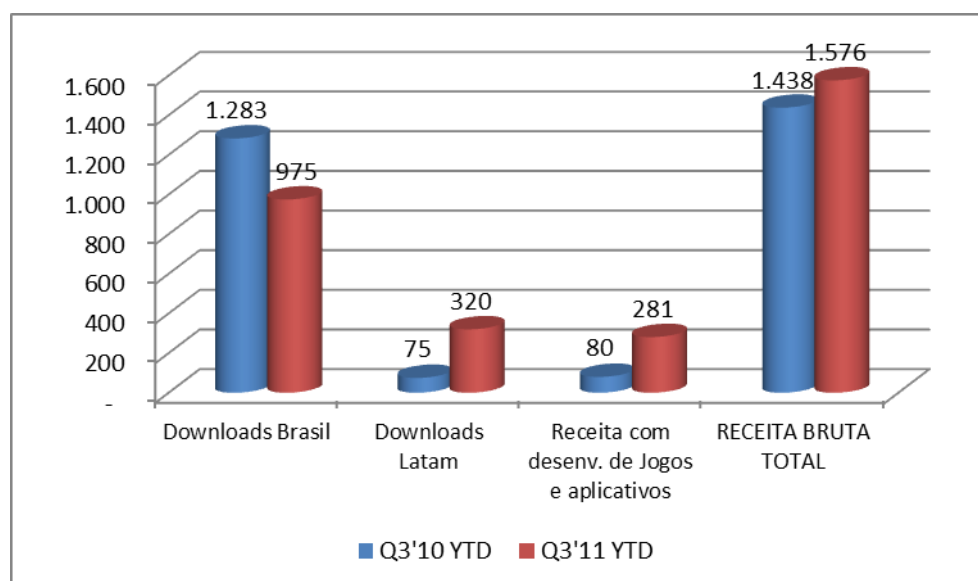
TECTOY MOBILE	Q3'10 YTD	Q3'11 YTD	DELTA
Nº DOWNLOADS	447.405	617.114	38%
RECEITA BRUTA	1.438	1.576	10%
RECEITA LÍQUIDA	1.359	1.498	10%
DESPESAS	(1.611)	(1.805)	12%
RESULTADO LÍQUIDO	(252)	(307)	(55)

A Tectoy Entretenimento Digital teve um incremento de 10% em sua receita líquida, e de 38% no número de downloads ao final do terceiro trimestre de 2011 em comparação ao mesmo período do ano anterior.

O crescimento acima citado da receita deve-se basicamente a dois fatores:

- **Faturamento Latam:** O faturamento dos outros países da América Latina teve um importante crescimento, devido ao início da operação da distribuição dos jogos Disney na América Latina, e assinatura de contratos com novas operadoras. Ao final do Q3 o faturamento destes países representou 20% do faturamento total da empresa (R\$ 320k), enquanto que no mesmo período do ano anterior eles representaram apenas 5%.
- **Desenvolvimento de Jogos e Aplicativos:** Desde Agosto do ano passado, a Tectoy Entretenimento Digital começou a desenvolver jogos e aplicativos para redes sociais (ex: Facebook), e para plataformas como o Iphone, IPad e Android. No acumulado do ano até Q3 o faturamento deste segmento já representou 18% da receita total da Tectoy Entretenimento (R\$ 281k). Importante mencionar que este é o segmento de maior rentabilidade da Tectoy Entretenimento Digital.
- **Faturamento Brasil:** No acumulado do ano, tivemos uma queda de 25% no faturamento referente a downloads de jogos no Brasil. Esta queda é devida pelo fato de um dos principais publishers ter atrasado o lançamento dos 4 principais jogos do ano. Este atraso impactou principalmente o 3º trimestre que foi 40% inferior ao Q3 de 2010.

Abaixo segue gráfico ilustrando a evolução da receita na Tectoy Entretenimento Digital:





Desen

TECTOY S/A
COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO
SETEMBRO DE 2011

Tivemos um aumento de R\$ 194k nas despesas operacionais, isto se refere à contratação de pessoal para o desenvolvimento de jogos e aplicativos conforme citado anteriormente.

A Tectoy Entretenimento Digital encerrou o terceiro trimestre com um prejuízo acumulado no ano de R\$ 307k *versos* um prejuízo de R\$ 252k em 2010.

Para o último trimestre, a representatividade do desenvolvimento de jogos, que foi de 18% da receita até Setembro, deve crescer mais que proporcionalmente às demais linhas de negócio da empresa (importante comentar que a rentabilidade deste segmento é maior do que a gerada pelos demais segmentos da Companhia). Este crescimento ocorrerá dado que a Tectoy Entretenimento Digital é uma das principais empresas brasileiras com capacitação para desenvolvimento e entrega de jogos e aplicativos para Redes Sociais – mercado em franca expansão. Alguns *cases* já estão “no ar”, incluindo um jogo para Facebook desenvolvido para um “reality show” da TV Brasileira, e também aplicativos desenvolvidos para a RIM (fabricante do Blackberry).

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A empresa encerrou o trimestre demonstrando evolução nos principais índices operacionais e indicadores de seu balanço comparado aos anos anteriores.

Executando a estratégia traçada em 2010, a empresa vem conseguindo aumentar a escala do faturamento com produtos próprios, melhorar as margens de lucratividade nos mesmos e também produzir um volume crescente de produtos para terceiros (Setup boxes para Sky).

Entretanto, a Companhia teve que buscar no mercado financeiro recursos para financiar este crescimento, e com isto encerrou o trimestre com R\$ 1,9MM de despesa de juros no ano. Ou seja, do prejuízo total do período de R\$ 2,6MM, 73% (R\$ 1,9MM) são juros para financiar o crescimento do faturamento da Companhia. A redução do custo financeiro é um projeto a ser perseguido para a melhoria da rentabilidade.

A Companhia continua buscando novos parceiros que estejam interessados em produzir seus produtos no Brasil, bem como continua desenvolvendo e lançando novos produtos da linha Tectoy. No terceiro trimestre foram lançados 7 novos produtos, e para o último trimestre teremos o lançamento de mais um. Vale destacar o lançamento da linha de produtos licenciados que teve grande aceitação por parte dos consumidores.

Destacamos abaixo as principais evoluções da Companhia neste trimestre, que são refletidas nos dois gráficos a seguir:

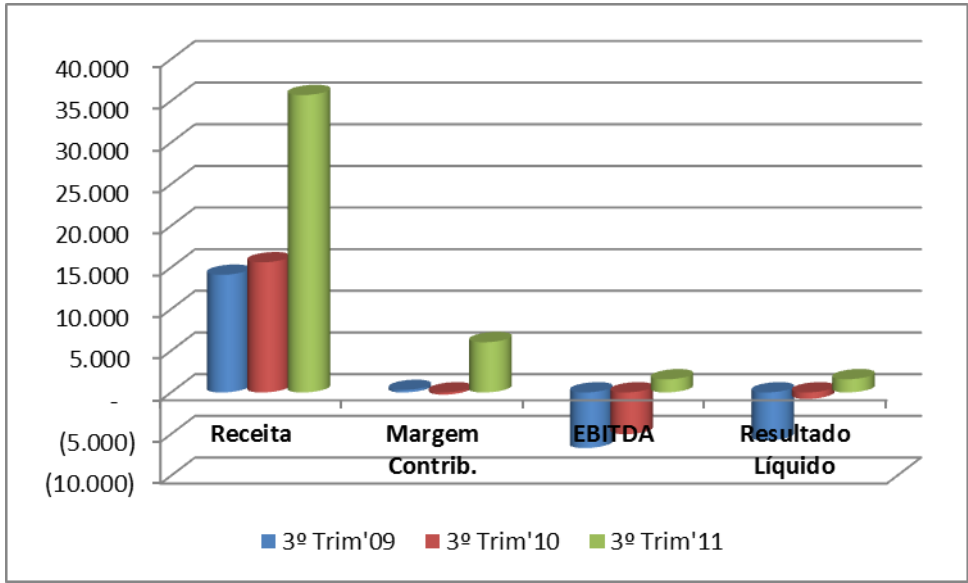
- Aumento de 132% no faturamento;
- Redução do percentual das despesas fixas e variáveis;
- Aumento de R\$ 11,3MM no Patrimônio Líquido em comparação a Dez’10;
- Geração de lucro no 3º trimestre de 2011.

EVOLUÇÃO DOS KPI’s – 3º TRIMESTRE:

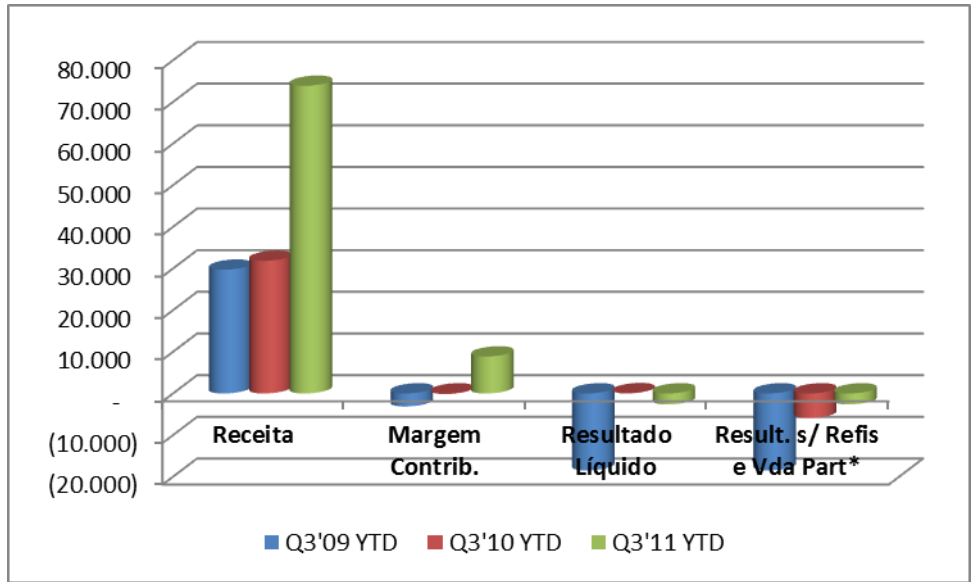


Desen

TECTOY S/A
COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO
SETEMBRO DE 2011



EVOLUÇÃO DOS KPI's – Q3 ACUMULADO:



**Resultado sem efeito do Refis IV e venda de participação acionária*

Notas Explicativas

Tectoy S.A.

(Companhia aberta)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

**Trimestre findo em 30 de setembro de 2011 e
exercício findo em 31 de dezembro de 2010**

(Em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

A Tectoy S.A. (“Companhia”) dedica-se ao desenvolvimento, à fabricação e à comercialização de produtos de entretenimento como *videogames*, jogos para celulares e brinquedos eletrônicos, *video compact disc*, DVDs, DVDs de vídeo *karaokê* e Set Top Box para TV por assinatura.

Constituída como uma “Sociedade Anônima” domiciliada no Brasil, as ações da Companhia são negociadas na BM&F Bovespa. A sede social está localizada na Rua Dr. Cardoso de Melo, 1.855, São Paulo - SP.

2 Apresentação das Informações Trimestrais (ITR)

2.1 Bases de preparação e apresentação das informações trimestrais individuais e consolidadas

Declaração de conformidade (com relação às Normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) e às práticas contábeis adotadas no Brasil)

As presentes informações trimestrais incluem:

- As informações trimestrais consolidadas preparadas conforme as IFRS emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil; e
- As informações trimestrais da controladora preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

As informações trimestrais individuais da controladora foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. No caso da controladora, essas práticas diferem das IFRS, aplicável às demonstrações financeiras separadas, somente no que se refere à avaliação dos investimentos em controladas e controladas em conjunto pelo método de equivalência patrimonial, enquanto para fins de IFRS seria pelo custo ou valor justo.

Contudo, não há diferença entre o patrimônio líquido e o resultado consolidado e o patrimônio líquido e resultado da

Notas Explicativas

Tectoy S.A.

(Companhia aberta)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

entidade controladora em suas informações trimestrais. Assim sendo, as informações trimestrais consolidadas e as informações trimestrais individuais da controladora estão sendo apresentadas lado a lado em um único conjunto de informações trimestrais, nas notas explicativas.

Essas informações trimestrais foram elaboradas de acordo com os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações Técnicas (coletivamente “CPCs”) emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) adotados no Brasil e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Base de mensuração

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- Os instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado.

Moeda funcional e moeda de apresentação

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.2 Autorização de conclusão das informações trimestrais

A autorização para a conclusão destas informações trimestrais foi dada de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 4 de novembro de 2011.

3 Resumo das principais políticas e práticas contábeis

As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas informações trimestrais individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Tectoy S.A.

(Companhia aberta)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

As políticas contábeis têm sido aplicadas de maneira consistente pela Companhia e suas controladas.

Apuração do resultado

O resultado é apurado em conformidade com o regime de competência.

A receita de vendas de produtos é reconhecida no resultado quando todos os riscos e benefícios inerentes aos produtos são transferidos para o comprador. A receita de serviços prestados é reconhecida no resultado em função da sua realização. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa na sua realização.

Estimativas contábeis

A elaboração de demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração da Companhia e suas controladas usem de julgamentos na determinação e no registro de estimativas contábeis. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem valor residual do ativo imobilizado, provisão para redução ao valor recuperável de ativos, provisão para crédito de liquidação duvidosa, provisão para desvalorização de estoques, provisão para contingências e mensuração de instrumentos financeiros. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação. A Companhia e suas controladas revisam as estimativas e as premissas pelo menos anualmente.

Provisão para contingência

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes:

- Ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado, ou seja, quando deixam de ser ativos contingentes. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa, quando for provável a entrada de benefícios econômicos relacionados a esses ativos.
- Passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas

Notas Explicativas

Tectoy S.A.

(Companhia aberta)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

divulgados em nota explicativa, e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados.

- Obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente da avaliação sobre as probabilidades de êxito de processos em que a Companhia e suas controladas questionam a inconstitucionalidade de tributos.

Instrumentos financeiros

Ativos financeiros não derivativos

A Companhia e suas controladas reconhecem os empréstimos e recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Companhia e suas controladas se tornaram uma das partes das disposições contratuais do instrumento.

A Companhia e suas controladas baixam um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia e suas controladas transferem os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida pela Companhia e suas controladas nos ativos financeiros são reconhecidos como um ativo ou passivo individual.

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, somente quando, a Companhia e suas controladas tenham o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

A Companhia e suas controladas possuem os seguintes ativos financeiros não derivativos: ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado, empréstimos e recebíveis.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Um instrumento é classificado pelo valor justo por meio do resultado se for mantido para negociação, ou seja, designado como tal quando do reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se a Companhia e suas controladas gerenciam estes investimentos e toma decisões de compra e venda com base em seu valor justo, de acordo com a estratégia de investimento e gerenciamento de risco documentado pela Companhia e

Notas Explicativas

Tectoy S.A.

(Companhia aberta)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

suas controladas. Após reconhecimento inicial, custos de transação atribuíveis são reconhecidos nos resultados quando incorridos. Instrumentos financeiros ao valor justo, por meio do resultado, são medidos pelo valor justo, e suas flutuações são reconhecidas no resultado.

Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado abrangem aplicações financeiras de curto prazo.

Empréstimos e recebíveis

Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os empréstimos e recebíveis são medidos pelo custo amortizado com base no método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável.

Os empréstimos e recebíveis abrangem clientes e partes relacionadas.

Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com liquidez imediata. Limites de cheques especiais de bancos que tenham de ser pagos à vista e que façam parte integrante da gestão de caixa da Companhia são incluídos como um componente das disponibilidades para fins da demonstração dos fluxos de caixa.

Passivos financeiros não derivativos

Os passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Companhia e suas controladas se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Companhia e suas controladas baixam um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retirada, cancelada ou vencida.

A Companhia e suas controladas possuem os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos, financiamentos, limite de cheque especial bancário, fornecedores e partes relacionadas.

Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado com base no método dos juros efetivos.

Notas Explicativas

Tectoy S.A.

(Companhia aberta)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

Capital Social

Ações ordinárias

Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários.

Ações preferenciais

O capital preferencial é classificado como patrimônio líquido caso seja não resgatável, ou somente resgatável à escolha da Companhia. Ações preferenciais não dão direito a voto e possuem preferência na liquidação da sua parcela do capital social. As ações preferenciais têm direito a um dividendo 10% superior ao pago a detentores de ações ordinárias.

Os dividendos mínimos obrigatórios conforme definido em estatuto são reconhecidos como passivo.

Debêntures perpétuas

Conforme Ata da Reunião do Colegiado da CVM nº 48, de 7 de dezembro de 2010, são classificadas diretamente no patrimônio líquido da Companhia as debêntures sem data de vencimento determinada.

O vencimento das debêntures ocorrerá somente nos casos de inadimplemento da obrigação de pagamento, mediante lucro do exercício, e dissolução da companhia.

Moeda estrangeira

Transações em moeda estrangeira

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais da entidade da Companhia e sua controlada pela taxa de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data. O ganho ou perda cambial em itens monetários é a diferença entre o custo amortizado da moeda funcional no começo do período, ajustado por juros e pagamentos efetivos durante o período, e o custo amortizado em moeda estrangeira à taxa de câmbio no final do período de apresentação. Ativos e passivos não monetários denominados em moedas estrangeiras mensurados pelo valor justo são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi

Notas Explicativas

Tectoy S.A.

(Companhia aberta)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

apurado. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da reconversão são reconhecidas no resultado. Itens não monetários que sejam medidos em termos de custos históricos em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio apurada na data da transação.

Operações no exterior

Os investimentos no exterior, incluindo a participação da investida Tectoy Limited, são convertidos para moeda funcional Real às taxas de câmbio apuradas na data de apresentação.

Ativos circulantes e não circulantes

Contas a receber de clientes

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado, ajustado ao valor presente quando aplicável, incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia e suas controladas, menos os impostos retidos na fonte, os quais são considerados créditos tributários.

O cálculo do valor presente é efetuado para cada transação com base numa taxa de juros que reflete o prazo, a moeda e o risco de cada transação. A contrapartida dos ajustes a valor presente do contas a receber é contra a receita bruta no resultado. A diferença entre o valor presente de uma transação e o valor de face do faturamento é considerada receita financeira e será apropriada com base nos métodos do custo amortizado e da taxa de juros efetiva ao longo do prazo de vencimento da transação.

A provisão para crédito de liquidação duvidosa foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização dos créditos.

Estoques

Os estoques são avaliados pelo custo médio de aquisição ou de produção, ajustados, quando necessário, por provisão para redução aos valores de realização. As importações em andamento são demonstradas ao custo acumulado de cada importação.

No caso de produtos industrializados, em processo e acabados, o estoque inclui os gastos gerais de fabricação com base na capacidade normal de produção. Os valores de estoques contabilizados não excedem os valores de mercado.

Notas Explicativas

Tectoy S.A.

(Companhia aberta)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

Investimentos

Os investimentos em controladas com participação no capital votante superior a 20% ou com influência significativa e em demais sociedades que fazem parte de um mesmo grupo ou que estejam sob controle comum são avaliados por equivalência patrimonial nas informações trimestrais individual da controladora.

Outros investimentos que não se enquadrem na categoria acima são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido de provisão para perda de investimento, quando aplicável.

Ativo imobilizado

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando aplicável.

O software comprado que seja parte integrante da funcionalidade de um equipamento é capitalizado como parte daquele equipamento.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas no resultado.

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Companhia e sua controlada e que o seu custo pode ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido repostado por outro é baixado. Os custos de manutenção no dia-a-dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo. A depreciação é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo.

As vidas úteis estimadas para os períodos correntes e comparativos são as seguintes:

<u>Classe</u>	<u>A partir de 01/01/10</u>	<u>A partir de 01/01/09</u>
---------------	---------------------------------	---------------------------------

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

Máquinas e equipamentos	9 a 20 anos	10 anos
Instalações	5 anos	10 anos
Veículo	5 anos	5 anos
Móveis e utensílios	5 a 12 anos	10 anos
Equipamentos de informática	1 a 3 anos	5 anos
Outras imobilizações	3 a 15 anos	5 a 10 anos

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos diretamente no resultado do exercício.

Ativos intangíveis

É avaliado pelo custo de aquisição, deduzido da amortização acumulada e perdas por redução do valor recuperável, quando aplicável. Os ativos intangíveis são compostos por licenças e direitos de uso de *software* e gastos para o registro de marcas e patentes. As amortizações são calculadas pelo método linear e considera o tempo de vida útil estimado conforme Nota Explicativa nº 12.

Redução ao valor recuperável de ativos

Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo por meio do resultado é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo, e que aquele evento de perda teve um efeito negativo sobre o valor inicialmente reconhecido.

A evidência objetiva de que os ativos financeiros perderam valor pode incluir o não-pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, a reestruturação do valor devido a Tectoy sobre condições de que a Companhia não consideraria em outras transações e indicações de que o devedor entrará em processo de falência.

A Tectoy considera evidência de perda de valor para recebíveis no nível individualizado. Todos os recebíveis individualmente significativos são avaliados quanto a perda de valor específico. Todos os recebíveis individualmente

Notas Explicativas

Tectoy S.A.

(Companhia aberta)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

significativos identificados como não tendo sofrido perda de valor individualmente são então avaliados coletivamente quanto a qualquer perda de valor que tenha ocorrido, mas não tenha sido ainda identificada.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida caso o valor contábil de um ativo exceda seu valor recuperável estimado. Perdas de valor são reconhecidas no resultado. Quanto a outros ativos, as perdas de valor recuperável reconhecidas em períodos anteriores são avaliadas a cada data de apresentação para quaisquer indicações de que a perda tenha aumentado, diminuído ou não mais exista. Uma perda de valor é revertida caso tenha havido uma mudança nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável. Uma perda por redução ao valor recuperável é revertida somente na condição em que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

Passivos circulante e não circulante

Os passivos circulante e não circulante são demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e/ou cambiais incorridas até a data do balanço patrimonial.

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar tal obrigação.

Incentivos fiscais

A Companhia usufrui de incentivo fiscal relativo à isenção de ICMS amparado pelo Decreto nº 23.994 de 23 de Fevereiro de 2009 e Lei nº 2.826 de 29 de Setembro de 2003 e está reconhecendo diretamente no resultado do período.

Lucro líquido (prejuízo) por ação

É calculado com base na média ponderada da quantidade de ações existentes durante o exercício, mencionadas na Nota Explicativa nº 19.

Plano de incentivo baseado em ações

Notas Explicativas

Tectoy S.A.

(Companhia aberta)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

Em Reunião do Conselho de Administração, foi aprovado, em 24 de setembro de 2010, o Plano de Incentivo Baseado em Ações para os Exercícios de 2010 e 2011 a ser estendido a determinados executivos da Companhia, incentivando seu desempenho em prol da Companhia para o alcance das metas organizacionais. Supervisionada pelo Conselho de Administração, o controlador Steluc Participações Ltda., concederá ações de sua propriedade, a título gratuito, à determinados executivos que atingirem suas metas individuais, até o montante global de 60.000.000.000 (sessenta bilhões) de ações ordinárias e/ou preferenciais, conforme o Plano de Incentivo aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.

Demonstrações financeiras do ano anterior

A Administração da Companhia identificou reclassificações em suas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2010 e, no compromisso com a transparência e lisura de suas informações contábeis, decidiu reclassificar essas demonstrações financeiras.

Apresentamos abaixo, de forma resumida, as contas das demonstrações financeiras que foram impactadas pelas referidas reclassificações, bem como a explicação sintética da natureza das mesmas. Cabe destacar que, tratam-se apenas de reclassificações entre linhas do balanço patrimonial, não alterando o resultado dos exercícios e o patrimônio líquido da Companhia em 31 de dezembro de 2010.

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

Controladora							
Ativo	31/12/2010 (Publicado)	Reclassificação	31/12/2010 (Reclassificado)	Passivo	31/12/2010 (Publicado)	Reclassificação	31/12/2010 (Reclassificado)
Outros circulantes	12.824		12.824	Outros circulantes	11.556		11.556
Contas a receber	7.908	9.341 (a)	17.249	Financiamentos	5.013	9.341 (a)	14.354
Total do ativo circulante	20.732		30.073	Total do passivo circulante	16.569		25.910
Total do ativo não circulante	9.490		9.490	Total do passivo não circulante	2.067		2.067
				Total do patrimônio líquido	11.586		11.586
Total do ativo	30.222		39.563	Total do passivo e patrimônio líquido	30.222		39.563
Consolidado							
Ativo	31/12/2010 (Publicado)	Reclassificação	31/12/2010 (Reclassificado)	Passivo	31/12/2010 (Publicado)	Reclassificação	31/12/2010 (Reclassificado)
Outros circulantes	13.988		13.988	Outros circulantes	12.053		12.053
Contas a receber	8.167	9.341 (a)	17.508	Financiamentos	5.013	9.341 (a)	14.354
Total do ativo circulante	22.155		31.496	Total do passivo circulante	17.066		26.407
Total do ativo não circulante	8.568		8.568	Total do passivo não circulante	2.067		2.067
				Total do patrimônio líquido	11.586		11.586
				Participação dos acionistas não controladores	4		4
Total do ativo	30.723		40.064	Total do passivo e patrimônio líquido	30.723		40.064

(a) Em conexão ao Pronunciamento Técnico CPC 26 - Apresentação das Demonstrações financeiras e ao CPC 39 – Instrumentos Financeiros Apresentação, a Companhia reclassificou, para fins de comparabilidade com o trimestre atual, a rubrica de “Desconto de duplicatas” no valor de R\$ 9.341 em 31 de dezembro de 2010, da conta de “Contas a receber de clientes” para a conta de “Empréstimos e financiamentos”.

A Companhia também procedeu para melhor apresentação das suas demonstrações financeiras a reclassificação entre linhas do patrimônio líquido das debêntures não conversíveis em ações da conta de outros resultados abrangentes para reserva de capital, não tendo efeito no valor total do patrimônio líquido.

4 Demonstrações financeiras consolidadas

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações da Tectoy S.A. e de suas controladas a seguir relacionadas:

	Porcentagem de participação	
	30/09/11	31/12/10
Tectoy Limited	94,68	94,70
Tectoy Entretenimento Digital Ltda.	97,50	97,50

As seguintes empresas não foram incluídas na consolidação, pois a Tectoy S.A. não possui controle; desta forma, referem-se a outros investimentos, e estão mensuradas pelo método de custo.

	Porcentagem de participação	
	30/09/11	31/12/10
Zeebo Inc.	0,34	2,56
Zeebo Brasil S.A.	14,55	17,03

As políticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as empresas consolidadas e consistentes com aquelas utilizadas no período anterior.

Descrição dos principais procedimentos de consolidação

- a.** Eliminação dos saldos das contas de ativos e passivos entre as empresas consolidadas;
- b.** Eliminação das participações da controladora no patrimônio líquido das entidades controladas, direta e indiretamente;
- c.** Eliminação dos saldos de receitas e despesas, bem como de lucros não realizados, decorrentes de negócios entre as

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

empresas. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira, mas apenas quando não há evidências de problemas de recuperação dos ativos relacionados;

- d. Eliminação dos encargos de tributos sobre a parcela de lucro não realizado, apresentados como tributos diferidos no balanço patrimonial consolidado; e
- e. Destaque do valor da participação dos acionistas não controladores nas demonstrações financeiras consolidadas.

5 Caixa e equivalente de caixa

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	30/09/11	31/12/10	30/09/11	31/12/10
Caixa e bancos	2.866	1.075	2.873	1.182
Aplicações financeiras de curto prazo	<u>92</u>	<u>87</u>	<u>96</u>	<u>91</u>
	<u>2.958</u>	<u>1.162</u>	<u>2.969</u>	<u>1.273</u>

As aplicações financeiras de curto prazo e de alta liquidez são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

Estes investimentos financeiros referem-se, substancialmente, a Certificados de Depósitos Bancários e a fundos de renda fixa, remunerados a taxas que variam entre 95% e 105% do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Estes títulos estão avaliados ao valor justo por meio do resultado.

6 Contas a receber de clientes

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	30/09/11	31/12/10	30/09/11	31/12/10
No País:	33.014	21.864	33.262	22.123
Menos:				
Provisão para perdas	(1.639)	(1.642)	(1.639)	(1.642)
Provisão para duplicatas devolvidas		(429)		(429)
Vendas faturadas e não entregues		(1.855)		(1.855)
Ajuste a valor presente	(761)	(689)	(761)	(689)
	<u>30.614</u>	<u>17.249</u>	<u>30.862</u>	<u>17.508</u>

O aumento do contas a receber deve-se principalmente ao contrato assinado em 15 de dezembro de 2010, junto a empresa Coreana Humax Co. Ltd. para manufatura e venda programada de setup boxes DTH para TV por assinatura, destinados a Sky Brasil Serviços. O termino do contrato está previsto para 15 de janeiro de 2014 e/ou o volume produzido e faturado de 1.185 mil unidades, o que ocorrer primeiro.

O cálculo do ajuste a valor presente é baseado na mensuração precisa mediante a taxa de juros incluída no preço de venda a prazo.

A provisão para perda é constituída em montante considerado suficiente pela Administração para atendimento a eventuais perdas na realização dos créditos, considerando a análise individual dos devedores e cuja inadimplência supera 180 dias, conforme demonstrado no quadro de *aging* abaixo:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	30/09/11	31/12/10	30/09/11	31/12/10
Contas a receber por vencimento				
Vencidos de 0 a 30 dias	697	245	697	246
Vencidos de 31 a 180 dias	617	501	648	516
Vencidos de 181 a 360 dias	239	464	239	466
Vencidos há mais de 360 dias	1.639	1.665	1.639	1.668
A vencer	<u>29.822</u>	<u>18.989</u>	<u>30.039</u>	<u>19.227</u>
	<u>33.014</u>	<u>21.864</u>	<u>33.262</u>	<u>22.123</u>

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

Para os recebíveis, mesmo com atrasos inferiores a 180 dias, mas avaliados como perda provável, tais como clientes em recuperação judicial foi constituída provisão para perda no valor de R\$1.230 (R\$1.250 em 31 de dezembro de 2010).

7 Estoques

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	30/09/11	31/12/10	30/09/11	31/12/10
Produtos acabados e em elaboração	1.459	2.460	1.459	2.509
Matérias-primas	11.107	3.112	11.115	3.112
Importações em andamento	3.580	2.186	3.580	2.186
Estoques não embarcados	1	1.305	1	1.305
Estoques devolvidos	<u>-</u>	<u>282</u>	<u>-</u>	<u>282</u>
	<u>16.147</u>	<u>9.345</u>	<u>16.155</u>	<u>9.394</u>
Provisão para perdas nos estoques	(138)	(172)	(138)	(172)
Provisão para perdas de estoques obsoletos	(9)	(408)	(9)	(408)
Provisão para superavaliação do estoque	-	(18)	-	(18)
Outros	<u>-</u>	<u>(139)</u>	<u>-</u>	<u>(139)</u>
	<u>(147)</u>	<u>(737)</u>	<u>(147)</u>	<u>(737)</u>
	<u>16.000</u>	<u>8.608</u>	<u>16.008</u>	<u>8.657</u>

O aumento na rubrica de estoques deve-se basicamente ao incremento das importações e de matéria prima, em função do plano de produção para o segundo semestre do exercício.

A Provisão para perdas de estoques obsoletos foi realizada mediante o faturamento do produto Game Zeebo para a própria parte relacionada Zeebo Brasil.

8 Partes relacionadas

Os saldos da controladora e do consolidado são apresentados da seguinte forma:

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

Ativo	Natureza/Condições	30/09/11	31/12/10
Zeebo Brasil S.A.	Vendas	-	1.364
Tectoy Entretenimento Digital	Mútuo	<u>102</u>	-
		<u>102</u>	<u>1.364</u>

O empréstimo de mútuo com a controlada é de curto prazo, encerrando-se em dezembro de 2011, indexado a uma taxa de 1,2% a.m.

Passivo	Natureza/Condições	30/09/11	31/12/10
Eagle Brazil Invest LP.	Empréstimo a pagar/Libor 6 meses (+) 3% Spread	-	4.511
Zeebo Brasil S.A.	Adiantamento de cliente	239	-
Zeebo Inc	Adiantamento venda do investimento	<u>255</u>	-
		<u>494</u>	<u>4.511</u>

Em 11 de janeiro de 2011 o empréstimo junto a Eagle Brazil Investment foi pago e o mesmo montante foi subscrito e, posteriormente, integralizado no capital social em agosto de 2011, conforme mencionado em Nota Explicativa nº 18 a.

O adiantamento recebido da Zeebo Brasil S.A. será realizado mediante ao faturamento dos produtos em estoque na Tectoy.

O montante de R\$ 255 refere-se ao adiantamento da venda do investimento Zeebo Brasil S.A, de 14,55% à controladora Zeebo Inc.

Resultado líquido	Natureza/Condições	30/09/11	30/09/10
Zeebo Brasil S.A.	Reembolso de despesas	385	1.289
Zeebo Brasil S.A.	Vendas de produtos	1.648	2.610
Eagle Brazil Investment L. P.	Resultado financeiro líquido	(47)	(225)

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

Tectoy Entretenimento Digital	Resultado financeiro líquido	<u>3</u>	=
		<u>1.989</u>	<u>3.674</u>

No segundo trimestre de 2011, houve a renegociação dos valores cobrados da Zeebo Brasil pelos serviços administrativos prestados à Tectoy, refletido no reembolso de despesas correntes com a investida. O faturamento da Zeebo Brasil iniciou em setembro de 2010, razão pela qual houve um aumento naquele exercício.

O montante de R\$47 no Resultado Financeiro, referente aos juros incorridos sobre o mutuo com o controlador Eagle Brazil sendo liquidado em janeiro de 2011 e o mesmo montante, subscrito e, posteriormente, integralizado no capital social em agosto de 2011, conforme mencionado em Nota Explicativa nº 18 a.

Classificação das categorias das partes relacionadas:

Controladoras

Steluc Participações Ltda.
Eagle Brazil Invest L. P.

Controladas

Tectoy Entretenimento Digital Ltda
Tectoy Limited

Outros investimentos

Zeebo Brasil S.A.
Zeebo Inc.

9 Despesas a amortizar

O montante de R\$ 266 (R\$ 450 em 31 de dezembro de 2010) registrado nesta rubrica reflete o saldo no Fundo de Fomento às Micro e Pequenas Empresas (FMPE), garantindo o incentivo fiscal de restituição do ICMS, de 1º de março de 1997 até 5 de outubro de 2013, prazo utilizado para amortização do referido ativo, conforme Lei nº 1.939 de 27 de dezembro de 1989.

Notas Explicativas

Tectoy S.A.

(Companhia aberta)**Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

Este direito deve-se exclusivamente à venda dos produtos com níveis de restituição segregados, na época, por meio da inscrição estadual do Amazonas, na taxa de 6% do débito do saldo devedor do ICMS.

10 Investimentos*a. Composição dos saldos*

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	30/09/11	31/12/10	30/09/11	31/12/10
Investidas				
Tectoy Entretenimento Digital Ltda.	(120)	179	-	-
Tectoy Limited	595	815	-	-
Zeebo Brasil	305	305	305	305
Zeebo Inc.	<u>571</u>	<u>571</u>	<u>571</u>	<u>571</u>
	<u>1.351</u>	<u>1.870</u>	<u>876</u>	<u>876</u>

b. Informações das controladas

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

	Tectoy Entret. Digital		Tectoy Limited	
	30/09/11	31/12/10	30/09/11	31/12/10
Capital social integralizado pela controladora	2.411	2.411	21.080	20.827
Quantidade de ações ou quotas possuídas (em lote de mil)	2.411.346	2.411.346	55.013	54.386
Patrimônio líquido	(123)	184	629	861
Participação no capital social, no final do exercício - %	97,50%	97,50%	94,68%	94,70%
Participação no patrimônio líquido	(120)	179	595	815
Lucro / (Prejuízo) do período	(307)	(172)	(506)	(524)
Resultado de equivalência patrimonial	(299)	(167)	(479)	(490)

c. Movimentação dos investimentos

	31/12/10	30/09/11			
		Movimentação			
Empresas	Saldo inicial dos investimentos	Aumento / (Reduções) de capital	Ganho e perda na variação percentual	Resultado de equivalência patrimonial	Saldo final dos investimentos
Tectoy Entret. Digital	179	-	-	(299)	(120)
Tectoy Limited	815	254	5	(479)	595
Zeebo Brasil	305	-	-	-	305
Zeebo Inc	571	-	-	-	571
	<u>1.870</u>	<u>254</u>	<u>5</u>	<u>(778)</u>	<u>1.351</u>

Tectoy Entretenimento Digital

A empresa Tectoy Entretenimento Digital Ltda., sediada na Cidade de São Paulo, tem como objeto social o licenciamento, a comercialização e a publicação de conteúdo para celulares e dispositivos móveis.

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

Em 30 de setembro de 2011, o percentual de participação é de 97,50%.

Tectoy Limited

A Tectoy Limited foi constituída em Tortola, Ilhas Virgens Britânicas, sendo responsável pela aquisição de direitos de conteúdo para videogames e celulares.

Em 30 de setembro de 2011, o percentual de participação é de 94,68%. Apesar da integralização de R\$ 254 no decorrer do exercício atual (R\$698 integralizado em 2010), a participação reduziu em função do aporte do quotista minoritário.

11 Imobilizado***Movimentação do ativo imobilizado***

Descrição	Vida útil	Controladora				Consolidado		
		31/12/2010	Adições	Baixas	Transferência	30/09/2011	31/12/2010	30/09/2011
Benfeitorias em prédios de terceiros	de 3 a 5 anos	1052	100	-	(85)	1067	1052	1067
Máquinas e equipamentos	de 9 a 20 anos	5.309	1627	(70)	(20)	6.846	5.309	6.846
Instalações	5 anos	870	70	-	85	1025	870	1025
Veículo	5 anos	290	-	-	-	290	290	290
Móveis e utensílios	de 5 a 12 anos	1462	99	-	-	1561	1502	1604
Equipamentos de informática	de 1 a 3 anos	1682	91	-	-	1773	1734	1831
Acessórios e ferramentas	de 5 a 10 anos	183	259	-	(4)	438	183	438
Moldes e estampas	de 11 a 15 anos	3.791	4	(16)	(7)	3.772	3.791	3.772
Imobilização em andamento		-	32	-	-	32	-	32
Totalcusto		11.630	2.782	(86)	(31)	16.804	11.721	16.005
(-) Depreciação acumulada		(10.506)	(68)	15	-	(1110)	(10.526)	(11.112)
Saldo líquido imobilizado		1.124	1.663	(71)	(31)	5.694	1.195	4.893

Em conexão com o CPC 27 e o ICPC 10, a Companhia e suas controladas revisam, anualmente, a vida útil dos seus ativos,

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

a fim de identificar eventuais alterações nestas estimativas.

Haja vista que a Tectoy Entreterimento Digital esta inserida no segmento de prestação de serviço, a movimentação do ativo imobilizado consolidada é imaterial para fins de abertura na referida nota explicativa.

12 Intangível***Movimentação do ativo intangível***

Descrição	Vida útil	Controladora			Consolidado		
		31/12/2010	Adições	Baixas	30/09/2011	31/12/2010	30/09/2011
Marcas e Patentes	10 anos	93	-	(2)	91	93	91
Software	de 3 a 8 anos	<u>2.228</u>	<u>26</u>	-	<u>2.254</u>	<u>2.229</u>	<u>2.256</u>
Total do intangível		<u>2.321</u>	<u>26</u>	<u>(2)</u>	<u>2.345</u>	<u>2.322</u>	<u>2.347</u>
(-) Amortização acumulada		<u>(1.545)</u>	<u>(152)</u>	-	<u>(1.697)</u>	<u>(1.546)</u>	<u>(1.698)</u>
Saldo líquido intangível		<u>776</u>	<u>174</u>	<u>(2)</u>	<u>648</u>	<u>776</u>	<u>649</u>

Assim como no ativo imobilizado, em conexão com o CPC 27 e o ICPC 10, a Companhia revisa, anualmente, a vida útil dos seus ativos, a fim de identificar eventuais alterações nestas estimativas.

13 Empréstimos e financiamentos

Com o exclusivo objetivo de obter recursos para o capital de giro da Companhia, os empréstimos captados pela Tectoy S.A. foram realizados com instituições financeiras nacionais com taxas de juros compatíveis as taxas de mercado. Abaixo,

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

apresentamos quadro que melhor demonstra essas operações.

Por faixa de vencimento

Característica	Moeda	Idade a vencer	Controladora		Consolidado	
			30/09/11	31/12/10	30/09/11	31/12/10
Desconto de Duplicatas	Nacional	0 a 180 dias	4.973	9.341	4.973	9.341
Capital de giro	Nacional	0 a 90 dias	3.347	1.514	3.347	1.514
Capital de giro	Nacional	91 a 180 dias	6.662	-	6.662	-
Capital de giro	Nacional	181 a 360 dias	<u>2.238</u>	<u>3.499</u>	<u>2.238</u>	<u>3.499</u>
			<u>17.220</u>	<u>14.354</u>	<u>17.220</u>	<u>14.354</u>

Por taxa contratada

Característica	Moeda	Taxa a.a.	Controladora		Consolidado	
			30/09/11	31/12/10	30/09/11	31/12/10
Desconto de Duplicatas	Nacional	de 19,56% a 23,87%	4.973	9.341	4.973	9.341
Capital de giro	Nacional	de 19,56% a 22,42%	11.071	1.514	11.071	1.514
Capital de giro	Nacional	de 8,73% a 17,67% + CDI	<u>1.176</u>	<u>3.499</u>	<u>1.176</u>	<u>3.499</u>
			<u>17.220</u>	<u>14.354</u>	<u>17.220</u>	<u>14.354</u>

Destaca-se que parte do saldo de empréstimos possui garantia de itens do estoque de produtos acabados no valor de R\$ 7.065.

.

14 Fornecedores

<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
---------------------	--------------------

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

	30/09/11	31/12/10	30/09/11	31/12/10
Fornecedores nacionais	2.239	920	2.244	1.131
Fornecedores estrangeiros	9.544	988	9.949	1.178
Outras contas a pagar	<u>1.800</u>	<u>712</u>	<u>2.030</u>	<u>723</u>
	<u>13.583</u>	<u>2.620</u>	<u>14.223</u>	<u>3.032</u>

A rubrica “Fornecedores nacionais e estrangeiros” representa as aquisições para financiar a produção da Companhia com prazo de vencimento na média de quarenta dias. A rubrica “Outras contas a pagar” representa as obrigações de consumo, as comissões aos representantes e os fretes sobre venda.

15 Parcelamento de impostosHomologação ao REFIS IV Lei n° 11.941 de 2009

O requerimento de adesão ao parcelamento na PGFN de débitos previdenciários não parcelados anteriormente até 27 de maio de 2009, de que trata o art. 1° da Lei n° 11.941, de 2009, realizado em 26 de novembro 2009, foi deferido em 12 de dezembro de 2009. Aproveitando a oportunidade, a Administração incluiu no parcelamento o processo com o INSS.

O Conselho de Administração da Companhia aprovou sua adesão ao programa de redução e parcelamento de tributos conforme a Lei n° 11.941/09. Desta forma, em 31 de março de 2010, foi registrada contabilmente uma redução do passivo relativo a impostos conforme abaixo:

	Valor
Imposto de renda e contribuição social	2.119
PIS e COFINS	2.600
INSS	<u>(418)</u>
Subtotal	<u>4.301</u>
Pagamentos efetuados no 1° trimestre de 2010	<u>(197)</u>
Efeito líquido no resultado	<u>4.104</u>

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

A adesão supra teve um efeito de R\$4.104 no resultado da controladora e consolidado no 1º trimestre de 2010, reconhecido respectivamente nas seguintes contas:

	Valor
Efeito do líquido no resultado financeiro (nota 24)	1.085
Inclusão do processo de INSS	(397)
Utilização de prejuízo fiscal (IR/CS Diferido)	<u>3.416</u>
	<u>4.104</u>

Consolidação ao REFIS IV Lei n ° 11.941 de 2009

Em 22 de julho de 2011, a Companhia consolidou os débitos na Receita Federal do Brasil, bem como na Procuradoria Geral da Fazenda Nacional.

O quadro abaixo resume os efeitos desta consolidação:

	Saldo em	Pagamento	Complemento	Honorários de	Juros do	Saldo consolidado
	30/06/2011	a maior	IR/CS Diferido	sucumbencia	período	em 22/07/2011
PGFN	439	72	(305)	170	188	564
RFB	117	-	(21)	-	115	211
Total	<u>556</u>	<u>72</u>	<u>(326)</u>	<u>170</u>	<u>303</u>	<u>775</u>

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

A Companhia adotará medidas cabíveis para restituir o pagamento a maior no valor de R\$ 72. O efeito líquido de R\$147 no resultado da Companhia no mês de julho de 2011 refere-se, basicamente, aos honorários de sucumbência obrigatórios, calculados no momento da consolidação dos débitos na Secretaria da Receita Federal do Brasil. O saldo na PGFN será liquidado em 24 parcelas e na RFB, em 3 parcelas.

O saldo remanescente da consolidação em 30 de setembro de 2011 está representado da seguinte forma:

	<u>Saldo consolidado</u> <u>em 22/07/2011</u>	<u>Parcelas pagas</u> <u>até 30/09/2011</u>	<u>Juros no</u> <u>período</u>	<u>Saldo a pagar</u> <u>em 30/09/2011</u>	<u>Parcelas</u> <u>Residuais</u>	<u>Curto</u> <u>Prazo</u>	<u>longo</u> <u>Prazo</u>
PGFN	564	(82)	12	494	21	294	200
RFB	211	(246)	35	-	-	-	-
	<u>775</u>	<u>(328)</u>	<u>47</u>	<u>494</u>	<u>21</u>	<u>294</u>	<u>200</u>

Os débitos junto a Receita Federal do Brasil foram integralmente liquidados em setembro de 2011, restando apenas o parcelamento na Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, com término previsto para junho de 2013.

16 Provisão para propaganda e outras

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/11</u>	<u>31/12/10</u>	<u>30/09/11</u>	<u>31/12/10</u>
Provisão para descontos concedidos	1.288	1.202	1.288	1.202
Provisão para propaganda de ações promocionais	214	602	214	602
Provisão para propaganda cooperada (bonificação)	456	190	456	190
Outras provisões	<u>218</u>	<u>93</u>	<u>218</u>	<u>93</u>
	<u>2.176</u>	<u>2.087</u>	<u>2.176</u>	<u>2.087</u>

A rubrica de “Provisão para propaganda e outras” refere-se a ações comerciais junto aos principais clientes da Companhia.

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)***17 Provisão para contingências**

Os saldos da controladora e do consolidado são apresentados da seguinte forma:

	<u>31/12/2010</u>	<u>30/09/2011</u>		
	Saldo inicial	Adições à provisão	Reversões/ utilizações	Saldo final
Contingências tributárias/fiscal	1.657	428	(801)	1.284
Contingências trabalhistas	<u>249</u>	-	<u>(82)</u>	<u>167</u>
Totais	<u>1.906</u>	<u>428</u>	<u>(883)</u>	<u>1.451</u>
Depósitos judiciais tributários	(1.702)	(604)	828	(1.478)
Depósitos judiciais trabalhistas	(460)	-	-	(460)
Outros	<u>(99)</u>	-	-	<u>(99)</u>
Totais	<u>(2.261)</u>	<u>(604)</u>	<u>828</u>	<u>(2.037)</u>
Saldo líquido	<u>(355)</u>	<u>(176)</u>	<u>(55)</u>	<u>(586)</u>

A contingência tributária/fiscal refere-se, basicamente, à discussão sobre o pagamento de PIS e COFINS sobre a base de ICMS dos anos de 1.992 e 1.993. Além de constituir provisão, a Companhia também deposita, em juízo, o mesmo valor.

No 1º trimestre de 2011, a Companhia decidiu reverter o montante de R\$ 883 dos processos em andamento que foram avaliados pelos seus assessores jurídicos em 31 de dezembro de 2010 com risco de perda possível.

No 3º trimestre de 2011, houve o recebimento do depósito judicial no valor de R\$ 828 referente ao ganho no processo de execução fiscal movida pela Fazenda Nacional no processo do PIS e COFINS sobre o faturamento.

Adicionalmente, os processos tributários contra a Companhia movidos pela Secretaria da Receita Federal do Estado do Amazonas, no valor aproximado de R\$ 7.728 em 31 de dezembro de 2010, foram avaliados pelos assessores jurídicos da

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

Companhia como sendo de risco possível e, portanto, não foram provisionados. Os processos referem-se a um auto de infração sobre a CSLL e IRPJ do exercício de 1996 - ano calendário 1995, sobre suposta irregularidade na declaração, bem como auto de Infração lavrado em virtude de suposta falta de pagamento de Contribuição Social sobre o Lucro e do Imposto de Renda.

Segundo informação dos mesmos assessores jurídicos, não houve alteração nos montantes envolvidos e/ou novos processos para o trimestre findo em 30 de setembro de 2011.

18 Patrimônio líquido**a. Capital social**

O capital social, subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2011 é de R\$ 126.283 (R\$ 110.398 em 31 de dezembro de 2010), assim divididos.

Composição das ações sem valor nominal	30/09/11	31/12/10
Ações ordinárias nominativas (lote de mil)	685.714.429	517.045.378
Ações preferenciais nominativas (lote de mil)	<u>636.926.305</u>	<u>519.881.428</u>
Total	<u>1.322.640.734</u>	<u>1.036.926.806</u>

Em 16 de dezembro de 2010, foi realizada reunião do Conselho de Administração aprovando o aumento de capital social da Companhia, por meio do Aviso aos Acionistas, no valor de R\$ 26.500 mediante emissão de 475.956.056.984 (quatrocentas e setenta e cinco bilhões, novecentas e cinquenta e seis milhões cinquenta e seis mil novecentas e oitenta e quatro) ações nominativas, sem valor nominal, sendo 239.323.120.111 (duzentas e trinta e nove bilhões, trezentas e vinte e três milhões cento e vinte mil e cento e onze) ações ordinárias e 236.632.936.873 (duzentas e trinta e seis bilhões, seiscentas e trinta e duas milhões novecentas e trinta e seis mil e oitocentas e setenta e três) ações preferenciais, cuja distribuição dos recursos captados com o aumento de capital será aplicada no pagamento de empréstimos e expansão dos negócios desenvolvidos pela Companhia.

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

Até o término do 2º trimestre de 2011, parte do aumento de capital acima havia sido subscrito pelos acionistas controladores e parte dos minoritários, totalizando R\$ 17.561. O restante de R\$ 9.610 foi oferecido ao mercado, conforme detalhado a seguir:

No dia 1º de agosto de 2011 ocorreu o Leilão de Sobras de Ações nas condições descritas no Edital. No dia 3 de agosto de 2011, conforme publicado no Anuncio de Encerramento de Distribuição de Ações, não houve subscrição das Sobras durante o referido Leilão. Ambos os documentos estão disponíveis no website: www.cvm.gov.br e www.tectoy.com.br.

Contudo, os acionistas minoritários, no prazo de direito, manifestaram a retratação da subscrição outrora realizada no montante de R\$ 1.676, sendo tal devolução liquidada pela Tectoy em 23 de agosto de 2011.

O resultado da subscrição, retratação e integralização das ações, decorrente do aumento de capital aprovado em reunião do Conselho de Administração realizado em 16 de dezembro de 2010 está abaixo demonstrada:

Acionistas	Subscrição		
	Ações ordinárias	Ações preferenciais	Valor
Eagle Brazil Investment L.P.	101.562.017	72.784.661	9.695
Steluc Participações Ltda	35.696.710	5.006	1.971
Outros acionistas	44.931.247	60.817.228	5.895
	182.189.974	133.606.895	17.561

Acionistas	Retratação		
	Ações ordinárias	Ações preferenciais	Valor
Outros acionistas	13.520.922	16.562.018	1.676

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

Acionistas	Integralização		Valor
	Ações ordinárias	Ações preferenciais	
Eagle Brazil Investment L.P.	101.562.017	72.784.661	9.695
Steluc Participações Ltda	35.696.710	5.006	1.971
Outros acionistas	31.410.325	44.255.210	4.219
	168.669.052	117.044.877	15.885

Em 31 de agosto de 2011, mediante Ata da 97ª Reunião do Conselho de Administração, foi aprovado o aumento de capital acima mencionado no montante de R\$15.885 composto da seguinte forma: (i) AFAC no valor de R\$1.971 que estava registrado na conta de AFAC dentro do patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2010; (ii) aporte no montante integral do mútuo e juros de R\$4.538 e R\$47, respectivamente, pagos em janeiro de 2011 conforme mencionado em nota explicativa nº 8 e (iii) o valor de R\$9.329, integralizado em dinheiro, também em janeiro de 2011.

b. Reserva de capital**Debêntures**

Conforme Ata da Reunião do Colegiado da CVM nº 48, de 7 de dezembro de 2010 e OFICIO/CVM/SEP/GEA/-1 No 033/1 de 25 de janeiro de 2011, a TecToy S.A., por decisão favorável do colegiado, reclassificou as debêntures especiais no valor de R\$2.527 (R\$2.527 em 2009) do passivo não circulante para o patrimônio líquido da Companhia. Sobre estes debêntures, não incidem encargos, pois são debêntures não conversíveis em ações. Estas debêntures são perpétuas com rentabilidade calculada com base no lucro.

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)***19 Prejuízo/Lucro líquido por ação**

O resultado por ação líquido foi calculado com base no resultado do período atribuível aos acionistas da Companhia, no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2011, e na respectiva quantidade média ponderada de ações ordinárias e preferenciais em circulação no referido período, comparativamente com o mesmo período de 2010, conforme o quadro a seguir:

	30/09/11			30/09/10		
	Ordinárias	Preferenciais	Total	Ordinárias	Preferenciais	Total
Numerador						
Prejuízo /lucro líquido atribuível aos acionistas	(1.325)	(1.317)	(2.642)	26	27	53
Denominador						
Média ponderada das ações	<u>535.648.581</u>	<u>532.790.790</u>	<u>1.068.439.372</u>	<u>509.240.382</u>	<u>511.749.229</u>	<u>1.020.989.611</u>
Total	<u>535.648.581</u>	<u>532.790.790</u>	<u>1.068.439.372</u>	<u>509.240.382</u>	<u>511.749.229</u>	<u>1.020.989.611</u>
Resultado por ação (lotes de mil ações)	<u>(0.00247)</u>	<u>(0.00247)</u>	<u>(0.00247)</u>	<u>0.00005</u>	<u>0.00005</u>	<u>0.00005</u>

Conforme Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, as ações preferenciais não terão direito a voto, receberão dividendos dez por cento maiores do que os atribuídos às ações ordinárias e, também, gozarão de (i) participação prioritária na distribuição de dividendos obrigatórios anuais, não cumulativos e (ii) prioridade no reembolso de capital, até o seu valor patrimonial, no caso de dissolução da sociedade.

20 Instrumentos financeiros

As operações da Companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

Risco de crédito

Decorre da possibilidade da Companhia e as suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar estes riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que

Notas Explicativas

Tectoy S.A.

(Companhia aberta)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

tange às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas somente realizam operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de *rating*.

Risco de preço das mercadorias vendidas ou produzidas ou dos insumos adquiridos

Decorre da possibilidade de oscilação dos preços de mercado dos produtos comercializados ou produzidos pela Companhia e suas controladas e dos demais insumos utilizados no processo de produção. Essas oscilações de preços podem provocar alterações substanciais nas receitas e nos custos da Companhia e suas controladas. Para mitigar estes riscos, a Companhia e suas controladas monitoram permanentemente os mercados locais e internacionais, buscando antecipar-se a movimentos de preços.

Risco de taxas de juros

Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação deste tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas.

Risco de taxas de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e suas controladas para a aquisição de insumos. Além de valores a pagar em moedas estrangeiras, a Companhia tem investimentos em controlada no exterior. A Companhia não opera com *hedge*.

Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e otimizar o custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado.

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

O quadro abaixo apresenta todas as operações de instrumentos financeiros não-derivativos contratados, cujo valor contábil não difere do valor justo:

	Controladora			
	30/09/11		31/12/10	
Ativos	Empréstimos e recebíveis	Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado	Empréstimos e recebíveis	Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado
Caixa e bancos	-	2.866	-	1.075
Aplicações financeiras	-	92	-	87
Contas a receber de clientes	30.614	-	17.249	-
Partes relacionadas	<u>102</u>	<u>-</u>	<u>1.364</u>	<u>-</u>
	<u>30.716</u>	<u>2.958</u>	<u>18.613</u>	<u>1.162</u>

	Controladora	
	30/09/11	31/12/10
Passivos	Passivos financeiros ao custo amortizado	Passivos financeiros ao custo amortizado
Empréstimos e financiamentos	17.220	14.354
Fornecedores	13.583	2.620
Partes relacionadas	-	<u>4.511</u>
	<u>30.803</u>	<u>21.485</u>

Notas Explicativas

Tectoy S.A.

(Companhia aberta)**Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

Ativos	Consolidado			
	30/09/11		31/12/10	
	Empréstimos e recebíveis	Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado	Empréstimos e recebíveis	Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado
Caixa e bancos	-	2.873	-	1.182
Aplicações financeiras	-	96	-	91
Contas a receber de clientes	30.862	-	17.508	-
Partes relacionadas	494	-	1.364	-
	<u>31.356</u>	<u>2.969</u>	<u>18.872</u>	<u>1.273</u>

Passivos	Consolidado	
	30/09/11	31/12/10
	Passivos financeiros ao custo amortizado	Passivos financeiros ao custo amortizado
Empréstimos e financiamentos	17.220	14.354
Fornecedores	14.223	3.032
Partes relacionadas	-	4.511
	<u>31.443</u>	<u>21.897</u>

21 Receita operacional

Controladora		Consolidado	
30/09/11	30/09/10	30/09/11	30/09/10

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

Receita bruta fiscal	82.346	38.957	83.923	40.610
Menos:				
Impostos sobre vendas	(5.487)	(1.967)	(5.563)	(2.122)
Devoluções e abatimentos	<u>(4.499)</u>	<u>(6.651)</u>	<u>(4.499)</u>	<u>(6.652)</u>
Total de receita líquida	<u>72.360</u>	<u>30.339</u>	<u>73.861</u>	<u>31.836</u>

22 Outras receitas operacionais

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30/09/11</u>	<u>30/09/10</u>	<u>30/09/11</u>	<u>30/09/10</u>
Reembolso de despesas Zeebo (nota 8)	385	1.289	385	1.289
Reversão provisão para estoque	451	-	451	-
Reversão de provisão para contingência (nota 17)	883	-	883	-
Resultado da baixa de investimentos	-	1.654	-	1.654
Outras receitas	<u>142</u>	<u>-</u>	<u>142</u>	<u>-</u>
	<u>1.861</u>	<u>2.943</u>	<u>1.861</u>	<u>2.943</u>

O valor de R\$ 1.654 relativo ao resultado da baixa de investimentos deve-se a venda de participação das controladas Tectoy Desenvolvimento Digital e Level Up em abril e junho de 2010, além de uma única parcela residual em setembro, respectivamente.

23 Outras despesas operacionais

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

	Controladora		Consolidado	
	30/09/11	30/09/10	30/09/11	30/09/10
Provisão para perda nos estoques	-	(148)	-	(148)
Despesa com valores a reembolsar	(266)	-	(266)	-
Outras despesas	<u>(147)</u>	<u>(222)</u>	<u>(152)</u>	<u>(213)</u>
	<u>(413)</u>	<u>(370)</u>	<u>(418)</u>	<u>(361)</u>

24 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/11	30/09/10	30/09/11	30/09/10
Despesas financeiras				
Juros	(1.526)	(932)	(1.526)	(951)
Juros consolidação Refis IV	(303)	-	(303)	-
Variações cambiais passivas	(791)	(691)	(783)	(818)
Descontos concedidos	(420)	(336)	(420)	(338)
IOF	(196)	(117)	(198)	(169)
Despesas bancárias	(141)	(89)	(154)	(112)
Outros	<u>(264)</u>	<u>(298)</u>	<u>(277)</u>	<u>(385)</u>
	<u>(3.641)</u>	<u>(2.463)</u>	<u>(3.661)</u>	<u>(2.773)</u>
Receitas financeiras				
Juros	119	15	126	14
Ajuste a valor presente	1.591	586	1.591	589
Variações cambiais ativas	1.180	825	1.180	802

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

Efeito do Refis IV	-	1.085	-	1.085
Outros	<u>200</u>	<u>370</u>	<u>200</u>	<u>378</u>
	<u>3.090</u>	<u>2.881</u>	<u>3.097</u>	<u>2.868</u>
	<u>(551)</u>	<u>418</u>	<u>(564)</u>	<u>95</u>

25 Imposto de renda e contribuição social

Nas controladas, não há recolhimento do imposto de renda e contribuição social, pois apresentam prejuízos fiscais, desta forma, não se faz necessário a abertura da movimentação consolidada.

	Controladora	
	30/09/2011	30/09/2010
Resultado contábil antes das provisões tributárias	(2.968)	(3.363)
(+/-) Provisão para custo de devolução de duplicatas / não expedidas	(564)	574
(+) Provisão para propaganda cooperada	746	56
(-) Ajuste a valor presente	72	241
(-) Reversão provisão para contingencia	(883)	-
(-) Efeito homologação Refis IV	-	(5.126)
(+/-) Outras adições e exclusões	316	(2)
(+/-) Equivalencia patrimonial	773	(228)
= Base de cálculo	<u>(2.508)</u>	<u>(7.848)</u>
(=) Aplicação das alíquotas (IRPJ 25 % e CSLL 9 %)	-	-
(-) Outros efeitos	-	-
= Provisão para imposto de renda e contribuição social	<u>-</u>	<u>-</u>

Em 30 de setembro de 2011, a Companhia possuía saldos de prejuízos fiscais a compensar e base negativa da contribuição social, conforme abaixo:

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

	R\$
a. Prejuízos fiscais	129.319
b. Base negativa de contribuição social	80.339

Em conjunto com suas controladas os valores somam R\$ 130.709 e R\$ 81.729 de Prejuízo fiscal e Base negativa de contribuição social, respectivamente.

A compensação dos prejuízos fiscais de imposto de renda e da base negativa da contribuição social está limitada à base de 30% dos lucros tributáveis anuais, gerados a partir do exercício de 1995, sem prazo de prescrição.

26 Cobertura de seguros

Em 30 de setembro de 2011, a Companhia e suas controladas possuem apólice de seguro, a qual se considera suficiente para cobrir eventuais riscos de responsabilidade ou inistros com seus ativos e de terceiros e está demonstrada a seguir:

Bens segurados	Riscos cobertos	R\$ - Montante da cobertura
Estoques/imobilizado (Manaus)	Incêndios e riscos diversos	11.700
Prédios terceiros (Manaus)	Incêndios e riscos diversos	4.000
Estoque/imobilizado (SP)	Incêndios e riscos diversos	<u>1.810</u>
Total Manaus e São Paulo		<u>17.510</u>

As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria das demonstrações financeiras; consequentemente, não foram auditadas pelos nossos auditores independentes.

27 Incentivos fiscais

A Companhia usufruiu, no período de nove meses 2011, do incentivo fiscal relativo à isenção de ICMS sobre telejogos, DVDs, DVDs de vídeo *karaokê*, cartuchos e acessórios no montante de R\$ 8.280 (R\$ 3.282 em 30 de setembro de 2010).

Notas Explicativas

Tectoy S.A.

(Companhia aberta)

Notas explicativas às demonstrações financeiras

(Em milhares de Reais)

Este benefício é concedido às Companhias localizadas no estado do Amazonas, amparado pelo Decreto nº 23.994, de 23 de fevereiro de 2009, e pela Lei nº 2.826, de 29 de setembro de 2003 que regulamenta a Política Estadual de Incentivos Fiscais e Extrafiscais do Estado. Tal crédito está reconhecido diretamente no resultado do exercício.

28 Remuneração dos administradores

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 29 de abril de 2011 foi fixada o limite da remuneração mensal global do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia no montante de R\$233. Em 30 de setembro de 2011, os valores pagos no semestre montam em R\$1.650 (R\$615 em 30 de setembro de 2010).

29 Informações por segmento

Em função da atividade do Grupo Tectoy, unicamente concentrada na fabricação e na venda de consoles pra *videogames*, DVDs e outros eletrônicos, o segmento de mercado atual no qual a Companhia está inserida é exclusivamente de eletroeletrônico. Neste sentido, em conexão ao CPC 22, as informações constantes nas demonstrações financeiras, no que se referem ao balanço patrimonial e à demonstração do resultado do exercício, além de outras informações obrigatórias, referem-se, integralmente, a este único segmento de mercado.

30 Eventos subsequentes

a) Novas IFRS, revisões das IFRS e interpretações do IFRIC (Comitê de Interpretação das Normas Internacionais de Relatório Financeiro do IASB)

Alguns novos procedimentos contábeis do IASB e interpretações do IFRIC foram publicados e/ou revisados e têm a sua adoção opcional em 2010 ou obrigatória para o período iniciado em 1º de janeiro de 2011. Todavia, não houve adoção antecipada destas normas e alterações de normas por parte da Companhia.

Notas Explicativas**Tectoy S.A.****(Companhia aberta)****Notas explicativas às demonstrações financeiras***(Em milhares de Reais)*

Norma	Principais exigências	Data de entrada em vigor
Melhorias na IFRS 2010	Alteração de diversos pronunciamentos contábeis	Aplicável a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2011
IFRS 9	Instrumentos financeiros	Aplicável a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2013
Alterações à IAS 24	Divulgações de partes relacionadas	Aplicável a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2011
Alterações à IFRS 7	Divulgações - Transferências de ativos financeiros	Aplicável a períodos anuais com início em ou após 1º de julho de 2011
Alterações à IAS 12	Impostos diferidos - Recuperação dos ativos subjacentes quando o ativo é mensurado pelo modelo de valor justo de acordo com a IAS 40	Aplicável a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2012
Alterações ao IFRIC 14	Pagamentos antecipados de exigência mínima de financiamento	Aplicável a períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2011

Essas alterações ainda não foram normatizadas pelo CPC e portanto, sua aplicabilidade não foi analisada pela Companhia.

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Ao
Conselho de Administração e aos Acionistas da
Tectoy S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as Informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Tectoy S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2011, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2011 e as respectivas demonstrações do resultado para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais, incluídas nas informações trimestrais acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações intermediárias do valor adicionado

Revisamos, também, as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2011, preparadas sob a responsabilidade da administração da Companhia, cuja apresentação nas informações intermediárias é requerida de acordo com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e considerada informação suplementar pelas IFRS, que não requerem a apresentação da DVA. Essas demonstrações foram submetidas aos mesmos procedimentos de revisão descritos anteriormente e, com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que não foram elaboradas, em todos os seus aspectos relevantes, de acordo com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Revisão dos valores correspondentes ao período anterior

Em 4 de abril de 2011 a BDO Auditores Independentes (CNPJ 52.803.244/0001-06), entidade legal estabelecida no Brasil e que detinha por contrato o uso da marca internacional BDO, passou a integrar a rede KPMG de sociedades profissionais de prestação de

serviços com a nova denominação social de KPMG Auditores Associados. A BDO Auditores Independentes auditou as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2010 e revisou a reapresentação das informações contábeis intermediárias referentes a 30 de setembro de 2010, enquanto ainda detinha o direito de uso da marca BDO, ambos emitidos em 23 de março de 2011, que não contiveram modificação.

São Paulo, 04 de novembro de 2011

KPMG Auditores Associados (nova denominação social da BDO Auditores Independentes)
CRC 2SP013439/O-5

Mateus de Lima Soares
Contador CRC 1RJ079681/O-0